## هتل های فرسوده به دلیل موانع شهرداری، نوسازی نمی شوند

# کمبود ۳۰ هتل در تهران

## سرمایه گذاران در هزارتوی تراکم و عوارض گم می شوند

احمد جلالی فراهانی

**حکایت هتلداری و صنعت آن در ایران را می توان از ماجرایی که این روزها مسؤولان وزارت نفت را درگیر خود کرده است، خواند و به عمق فاجعه پی برد. قرار است سران کشورهای عضو اوپک اواخر اسفند امسال در اصفهان گردهم بیایند و در این میان مشکل اصلی وزارت نفت ایران که میزبان این اجلاس محسوب می شود، نبود هتل مناسب است که ظاهراً براساس توافقات صورت گرفته میان این وزارتخانه و بنیاد مستضعفان و جانبازان، تا آن زمان، دو طبقه از هتل عباسی به عنوان بهترین گزینه موجود بازسازی خواهد شد. ضمن آنکه بنابر اخبار غیررسمی قرار است برای بازسازی هر اتاق تا ۱۸ میلیون تومان هزینه شود.**

این درحالی است که امکانات هتل عباسی متعلق به ۳۰ سال پیش است و بنابراظهار قاسم پور معاونت جلب سرمایه و مشارکت استاندار اصفهان، «کل ظرفیت تخت های اصفهان بیش از ۲ هزار تخت نیست.» اجازه بدهید. پیش از آغاز گزارش، داستان تلخ یک سرمایه گذار ایرانی که به شوق وطن هزار و یک ملامت و مصیبت را برای ساختن هتلی مطابق با پیشرفته ترین استانداردهای روز دنیا در همین اصفهان و از ۳ سال پیش متحمل شده است، برایتان تعریف کنم.

**دردسرهای سرمایه گذاری**

اگر از هتلداران سرشناس اصفهان نام احمد باقری را بپرسید، برای شما آدرس کسی را خواهند نوشت که در چند کشور خارجی در امر هتلداری و هتل سازی سرمایه گذاری های کلانی انجام داده و ۳ سال پیش نیز پس از اتمام قراردادش در دانشگاه العین امارات برای سرویس دهی بهتر به هموطنان ایرانی اش به اصفهان آمد و با خرید ۳۰ هزار هکتار زمین تصمیم به احداث مجموعه هتل هایی گرفت که برای اسکان بیش از ۳ هزار نفر طراحی شده بودند.

البته او در این راه سرمایه یک میلیارد تومانی خود را به همراه وام کلانی که قول مساعدت سوئیس بانک را همراه خود می دید، توشه سفر کرده بود و برای شروع هم به سراغ فرماندار اصفهان رفت و زمینی را روبروی سپاهان شهر اصفهان خریداری کرد و تمام اسناد و مدارک را ثبت کرد. البته او برای ساخت مجموعه هتل ها و رستوران هایش تنها نبود مهندس حسینی، استاندار وقت اصفهان را هم همراه داشت و حتی کلنگ احداث هتل ها را هم شخص استاندار برایش به زمین کوبید. با این همه به علل مختلف این سرمایه گذار عشق وطن تازه پس از سه سال توانسته مجوز ساخت هتل های خود را از شهرداری اصفهان دریافت کند و البته دیگر خبری از سوئیس بانک و سایر حامیانش نیست. با این حال او ساختن این هتل را ادای دین به مردم خود می داند.

جالب اینجاست که می گوید: «اگر سه سال پیش مرا اسیر بوروکراسی عریض و طویل خود نکرده بودند، حالا فاز اول پروژه به اتمام رسیده بود و می توانستم به ۵۰۰ نفر از میهمانان اوپک در اصفهان سرویس بدهم و تیم العین امارات هم مجبور نبود برای بازی با سپاهان به فولادشهر برود.»

**اداره جلب سیاحان خارجی**

داستان ضرورت سرمایه گذاری در صنعت هتلداری در ایران به سال های ۱۳۱۴ باز می گردد. «حسن ناصحی» مدیرعامل شرکت سرمایه گذاری هتل های پارس می گوید: «در سال ۱۳۱۴ شمسی برای اولین بار در وزارت داخله یا همان وزارت کشور امروزی اداره ای به نام» اداره جلب سیاحان خارجی و تبلیغات «تأسیس و انجام امور مربوط به جهانگردی کشور برعهده آن اداره گذارده شد. پس از گذشت یک سال یعنی در سال ۱۳۱۵ مؤسسه مهمانخانه ها با بهره برداری از چند مهمانخانه فعالیت هتلداری خود را آغاز کرد و در سال ۱۳۱۹ نخستین آژانس جهانگردی ایران در تهران تأسیس شد و از همان زمان تاکنون فعالیت هتلداری در ایران به عنوان یکی از مهمترین ارکان صنعت گردشگری شروع به کار کرد.»

با این همه وضعیت فعلی این صنعت، با وجود قدمت ۷۰ ساله ای که در ایران دارد، چندان تناسبی با وضعیت هتلداری دنیا ندارد و درحالی که در کشورهای توریستی دنیا رقابت در این صنعت بسیار شدید و پیچیده است حال و روز صنعت هتلداری در ایران به دلایلی که در پی خواهد آمد، چندان مساعد و مناسب نیست. حال آنکه این صنعت طی هفتاد سال گذشته روزهای خوب و پررونقی را هم تجربه کرده است که به عنوان مثال می توان به سال ۱۳۵۴ اشاره کرد که رشد ۴۳ درصدی ورود گردشگران به ایران موجب شد بسیاری از هتل سازان معتبر دنیا از جمله هیلتون به فکر ساخت هتل در ایران بیفتند. اتفاقی که در سال های بعد دچار تغییرات و تحولات شدید و افت و خیزهای غیرقابل پیش بینی شد.

**سقوط و نزول**

مرور آمار مربوط به ورود گردشگران به کشور از سال ۱۳۴۸ به این طرف نشان می دهد روند ورود توریست به داخل کشور از فراز و نشیب های بسیار زیادی برخوردار بوده است و همین مسأله به عنوان یکی از مهمترین دردسرهای جامعه هتلداران ایران شناخته می شود و می توان آن را ریسک بالای موجود در صنعت گردشگری ایران نامید.

آنگونه که آمارها نشان می دهد، تعداد گردشگران ورودی به کشور در سال ۱۳۵۶ با ۳ درصد رشد نسبت به سال ۱۳۵۵ به رقمی معادل ۶۷۸ هزار و ۱۵۷ نفر می رسد که این روند صعودی با پیروزی انقلاب اسلامی و سال های پس از آن با سیر نزولی شدیدی مواجه می شود و ناگهان با سقوط ۵۹ درصدی در سال ۱۳۶۱ رودر رو می شود. البته این رقم در سال ۱۳۶۹ یعنی ۸ سال بعد به رشدی معادل ۷۲ درصد رسید. این فراز و فرود را باید به عنوان یکی از عوامل اصلی در کاهش رونق و افزایش ریسک در صنعت هتلداری ایران بدانیم.

**تهران پایتخت ایران**

وضعیت تهران در این همه سال چگونه بوده است؟ در این باره «فرخ مهر» دبیر جامعه هتلداران تهران می گوید: «در میان ۸۴ هتل و هتل آپارتمانی که در تهران موجود است ۷۰ هتل داریم که شاید بین ۱۰ تا ۱۲ هتل در میان آنها نوساز باشد و بقیه قدیمی هستند و عمر بیشتر آنها بیش از ۳۰ سال است.»

او بالا بودن سن هتل ها را دلیل برضعف آنها نمی داند و می گوید: «در تمام دنیا مسأله قدمت هتل ها یک مزیت به شمار می آید. به شرط آنکه اجازه بازسازی و نوسازی داشته باشند. حال آنکه در ایران به دلایل مختلفی از جمله نواقص قانونی موجود در قوانین شهرسازی چنانچه هتلداری بخواهد هتل خود را بازسازی کند، مجبور به پرداخت هزینه های بسیار گزاف برای عوارض و مالیاتی است که به ساختمان فرسوده اش تعلق می گیرد.» او در این باره مثالی می آورد و می گوید: «هتلی را می شناسم که بسیار فرسوده است و نیاز مبرمی به کوبیدن و از نوساختن دارد و شهرداری نیز مبلغ موردنیاز برای عوارض تخریب و بازسازی و اضافه کردن چند طبقه به این هتل را ۶۷۵ میلیون تومان تعیین کرده که البته با مراجعه صاحب هتل، شهرداری با پرداخت ۵۰ درصد این مبلغ در طول ۲ سال موافقت کرده است اما مگر یک هتلدار در تهران چقدر درآمد دارد که بتواند ۳۳۵ میلیون تومان را ظرف مدت ۲ سال پرداخت کند؟»

در حال حاضر هتل های ایران به دلیل کاهش شدید تقاضا و نبود مسافر و گردشگر فقط ۴۰ تا ۵۰ درصد درآمد خود را از طریق اجاره اتاق به دست می آورند و با آنکه در تمام دنیا هتلداران با ارائه خدماتی نظیر رستوران و کافی شاپ و ... سعی در جلب رضایت مشتریان خود می کنند، در ایران به دلایل مختلف هتلداران از انجام این کار محروم هستند. «فرخ مهر» می گوید: «برای دریافت مجوز رستوران مجبوریم تن به سلایقی بدهیم که هیچ سنخیتی با شکل و شمایل و مدیریت هتل مان ندارد.

از طرف دیگر اغلب هتل ها برای ارائه خدمات بهتر به مسافران اقدام به تأسیس سالن های تفریحی مختلفی از جمله سالن بیلیارد و اسنوکر و گیم نت و کافی نت کرده اند. حال آنکه بنابر دستور اداره اماکن تنها مردها می توانند از این امکانات استفاده کنند و سایر اعضای خانواده میهمانان حق استفاده از این امکانات را ندارند.»

او معتقد است با توجه به اینکه قرار است تا پایان برنامه چهارم یک و نیم میلیون گردشگر جلب کشور شوند شهر تهران دست کم به ۳۰ هتل ۴ و ۵ ستاره نیاز دارد. اما با وجود تقاضاهای فراوان برای ساخت هتل به دلیل حل نشدن مسأله تراکم و عوارض از سوی شهرداری، بسیاری از این تقاضاها بلاتکلیف و یا در هوا مانده اند.

**اهمیت ساخت فیزیکی**

دبیر جامعه هتلداران کشور «خسرو ایران پور» که اتفاقاً تحصیلکرده علم اقتصاد هم هست، درباره هتلداران و صنعت هتلداری بیش از هر چیز بر ضرورت هماهنگی و اتحاد برای رفع مشکلات و موانع موجود بر سر راه صنعت هتلداری ایران تأکید می کند. او می گوید: «برای ارائه خدمات بهتر یک هتل چند عامل مهم وجود دارد که ساختمان و فیزیک ظاهری هتل ۳۰ درصد، مدیریت هتل ۲۰ درصد و ارائه خدمات و سرویس دهی به مشتریان ۵۰ درصد این مقوله را تشکیل می دهد.» او به ضرورت آموزش نیروی انسانی به کارگرفته شده در هتل ها اشاره می کند و می گوید: «امروزه کارکنان و مستخدمین هتل های دنیا را هر ۶ ماه به ۶ ماه و یا هر یک سال یکبار آموزش می دهند و علم آنها درخصوص سرویس دهی را به روز می کنند.» حال آنکه بنابه نظر «فرخ مهر» ، دبیر جامعه هتلداران تهران، از میان ۵ هزار شاغلی که در هتل های پایتخت مشغول خدمت دهی به مشتریان هستند، هیچ کدام آموزش جدید و به روزی ندیده اند.

«ایران پور» گرچه تلاش دارد مجموعه کارهای انجام شده در صنعت هتلداری کشور در طول ۲۵ سال گذشته را قابل دفاع بداند اما معتقد است: یکی از موانع اصلی در صنعت هتلداری ایران طی سال های گذشته، نگرش منفی و لوکسی بوده است که در سال های آغازین انقلاب به صنعت گردشگری وجود داشته است. با این همه او با اشاره به اینکه بقا و رونق صنعت هتلداری به بخش های مهم دیگر گردشگری و رونق آنها وابسته است، می گوید: «در تمام کشورهایی که از اقتصاد گردشگر محوری برخوردارند، همه ارگان ها و نهادها و بخش های مختلفی که درگیر صنعت توریسم هستند، تمام تلاش خود را می کنند تا با هماهنگی کامل، هم و غم خود را صرف جلب رضایت فرد میهمان کنند و این مجموعه از همان هواپیما و قطار و اتوبوس و کشتی آغاز و به اسکان و گردش گردشگر و اتخاذ تدابیر لازم برای باقی ماندن خاطره خوش از سفری خوش در ذهن او از کشور میزبان ختم می شود. اگر قرار است ما طبق برنامه ۲۰ ساله کشور و تا پایان برنامه هفتم میزبان ۲۰ میلیون جهانگرد خارجی باشیم، باید به سوی این هماهنگی و اتحاد پیش برویم که خوشبختانه براساس مصوبه شورای عالی میراث فرهنگی و گردشگری و تأسیس کانون ملی هماهنگی گردشگری کشور تا چند وقت دیگر می توانیم شاهد شکل گیری این اتحاد باشیم.»

البته خوشبینی منطقی «ایران پور» باعث نمی شود گزارش خود را با یکی دیگر از گله مندی های دبیر جامعه هتلداران تهران به پایان نبریم. او یکی از دلایل اصلی کاهش رونق در صنعت هتلداری ایران را فقدان مدیریت به روز و عدم اطلاع بسیاری از مدیران هتل ها و هتلداران از علم مدیریت هتلداری روز دنیا و عدم آموزش آنها در این زمینه می داند. وقتی در خصوص پایین بودن کیفیت خدمات هتل های ایرانی از او سؤال می کنم، می گوید: «چطور می توانیم توقع خدمات خوب و با کیفیت داشته باشیم درحالی که هیچ یک از تجهیزات موردنیاز هتل های کشور که از صنایع داخلی تأمین می شود از کیفیت و استاندارد تجهیزات مشابه خارجی خود برخوردار نیست.» برای پایان این گزارش بد نیست بدانیم از میان ۵۲ استاندارد لازم برای هتلداری در ایران تنها به رعایت چند استاندارد بسنده کرده ایم!

## یک جدول با دو شرح ۳۰۴۷

**جدول روزنامه ایران دارای دو شرح «عادی و ویژه» است. در صورت تمایل به حل دوشرح ابتدا یکی از شرحها را با مداد حل کرده و سپس با پاک کردن جواب شرح اول، به حل شرح دوم بپردازید.**

| | ۱ | ۲ | ۳ | ۴ | ۵ | ۶ | ۷ | ۸ | ۹ | ۱۰ | ۱۱ | ۱۲ | ۱۳ | ۱۴ | ۱۵ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ۱ | | | | | | | | ■ | | | | | | | |
| ۲ | | | | | | ■ | | | | | | | | ■ | |
| ۳ | | | ■ | | | | ■ | | | | | ■ | | | |
| ۴ | | | | | ■ | | | | ■ | | | | ■ | | |
| ۵ | | | | ■ | | | | | | ■ | | | | | |
| ۶ | | ■ | | | | ■ | | | | | ■ | | | | |
| ۷ | | | ■ | | | | ■ | | | | | ■ | | | |
| ۸ | ■ | | | | | | | ■ | | | | | | | ■ |
| ۹ | | | | ■ | | | | | ■ | | | | ■ | | |
| ۱۰ | | | | | ■ | | | | | ■ | | | | ■ | |
| ۱۱ | | | | | | ■ | | | | | | ■ | | | |
| ۱۲ | | | ■ | | | | ■ | | | | ■ | | | | |
| ۱۳ | | | | ■ | | | | | ■ | | | | ■ | | |
| ۱۴ | | ■ | | | | | | | | ■ | | | | | |
| ۱۵ | | | | | | | | ■ | | | | | | | |

### جدول عادی

**افقی:**
۱ـ شهری دراستان خراسان ـ از آثار ناصرخسرو
۲ـ حیله و افسون ـ بی نظیر در تاختن
۳ـ لنگه چیزی ـ متناسب و هماهنگ ـ حاکم و فرمانده ـ اثری از ناراحتی در او دیده نمی شود
۴ـ طبق اصل صدو دهم حل اختلاف و تنظیم روابط قوای سه گانه از اختیارات ایشان است ـ وسیله ای که در جنگهای قدیم به دست می گرفتند ـ کویر ایرانی ـ سمت و جانب
۵ـ شهری در استان آذربایجان شرقی ـ ابزار روفتن ـ توطئه و قیام ناگهانی
۶ـ زنگ چارپا ـ این هم از شهرهای استان گیلان است ـ استخوان سرانگشت
۷ـ صدای برخورد ـ پولک ماهی ـ گریه و زاری ـ ردیف و رسته
۸ـ پایدار و مقاوم ـ قطار درون شهری
۹ـ بدکارتر ـ کل و همگی ـ پوشاک گشاد بی آستین که بر روی لباس به دوش می اندازند ـ گرفتنی از نابکار
۱۰ـ باور و اعتقاد ـ رزق است و خدا می رساند ـ تله و کمند
۱۱ـ آمپول زدن ـ از وسایل ارتباط جمعی ـ عضو دفاعی گاو
۱۲ـ لحظه ـ آبرو و حیثیت ـ فریفتن، خدعه ـ حلال رنگ
۱۳ـ نرم و ملایم ـ به خاطر اینکه ـ حکم و دستور ـ نام سابق اصفهان
۱۴ـ بخشنده و بزرگوار ـ الفت گرفتن
۱۵ـ خوی آدمی ـ سوسمار خانگی

**عمودی:**
۱ـ استراحت بین دو پرده نمایش ـ کشور چکمه ای شکل اروپا
۲ـ فهرست ـ از مراسم چهارشنبه سوری
۳ـ شکوه و جلال ـ مقابل باخت ـ تخت پادشاهی ـ ناپاک شرعی
۴ـ تکاور ـ با «آمد» همراه است ـ سلاح زنبور ـ تکیه کلام خانم شگفت زده
۵ـ فاضلاب ـ از پادشاهان ستمگر تاریخ ـ از اعیاد بزرگ مسلمانان
۶ـ شیوا ـ قصه گو ـ ازغذاهای رقیق
۷ـ ساز شاکی ـ دورافتاده ـ شهری در استان کرمان ـ پیروان یک پیامبر
۸ـ حمام خودرو! ـ کتابی مشتمل بر ۱۵۰ قطعه شعر که بهترین سرودهای دینی یهود و نساری است و قسمت عمده آن را به داوود (ع) نسبت داده اند
۹ـ بهره و نصیب ـ تکه کاغذ چاپ شده برای ورود به سینما، تماشاخانه و ... ـ ابزار اضافی خودرو ـ عضو بعضی جانوران
۱۰ـ سنگواره ـ بلوا و آشوب ـ چروک پوست
۱۱ـ ماشین نوزاد! ـ شترمرغ آمریکایی ـ واحد طول
۱۲ـ تاب و توان ـ گلخن حمام ـ درس خوانده ـ خانه های ریز روی عکس
۱۳ـ کمانگیر داستانی ـ دوا ـ رفتار و روش ـ جدید و تازه
۱۴ـ به کار گماشتن ـ کتاب مقدس مسیحیان
۱۵ـ میوه بزرگ جالیز ـ پرنده کوچکی شبیه به گنجشک

### جدول ویژه

**افقی:**
۱ـ صدراعظم آهنین آلمان ـ ستمگر
۲ـ دروغ آذری ـ طبل بزرگ
۳ـ چاه کهنه ـ عقاب سیاه ـ با «پاخت» تبانی می شود ـ اشاره به نامعلوم
۴ـ ثمره درخت ـ قلعه حکومتی ـ نوعی جامه بلند ـ لحظه
۵ـ بسیار زشت ـ تیرگی و ظلمت، رنجش ـ تخت پادشاهی
۶ـ مکانی در مکه معظمه ـ فراوان و بی شمار ـ خوراک فرنگی شبیه تاس کباب
۷ـ تصدیق آلمانی ـ قرمز ـ فانی و نابودشدنی ـ سمت و جانب
۸ـ عنوانی در هند برای اشخاصی که جنبه احترام و تقدیس پیدا کرده اند ـ شیمیدان و باکتری شناس نامی فرانسوی
۹ـ دماغ سوخته ـ رهبر حزب ـ سراسری ـ زیاده گویی
۱۰ـ هدایت کنندگان ـ نویسنده و محرر ـ کمانگیر داستانی
۱۱ـ قیمت مطلوب مشتری ـ برخوردکننده ـ روش و منوال
۱۲ـ ساز باتلاقی! ـ گودال ـ ماهی از سال شمسی ـ مرکز مازندران
۱۳ـ سرگشته و متحیر ـ رشته پهن ـ آقا و سرور ـ راندن مزاحم
۱۴ـ دلتنگی و پژمردگی ـ دوستداران
۱۵ـ خسته شدن و ناتوان گشتن ـ رنجیده و ملول

**عمودی:**
۱ـ نام قدیم برمه ـ کسی که ایراد بیجا می گیرد
۲ـ قلب قرآن ـ جیحون
۳ـ نت بیمار ـ باد و آماس ـ جاده معروف شمالی ـ مادر وطن
۴ـ یکی از دوجنس ـ سوره ای در قرآن ـ طبق فلزی ـ نت چهارم
۵ـ ظرف و آوند ـ اتحاد چند بنگاه اقتصادی یا تولیدی برای در دست گرفتن بازار و تسلط بر قیمتها ـ سیاح و کاشف معروف نروژی
۶ـ دیبا و حریر ـ مخلوط آرد و آب ـ چوب خمیرپهن کنی
۷ـ درون دهان ـ زمان فعالیت ـ نانخورش ـ شاعر بزرگ انگلیسی سده ۲۰ که از آثارش نمایشنامه سگ در زیر پوست است (۱۹۰۷ـ۱۹۷۳)
۸ـ شمشیر بازی ـ عنوان اثری از یوهان استریندبرگ شاعر و رمان نویس معروف سوئدی (اعترافات یک ابله ـ دوزخ ـ طلبکارها)
۹ـ زدودن زنگ شمشیر ـ ماشین نویسی ـ یکی از کرات آسمانی ـ حرف ندا
۱۰ـ گرانمایه ـ نیک دریابنده ـ پول قدیمی
۱۱ـ آغاز و نخست ـ پیشینیان ـ دوست
۱۲ـ عضو راهی ـ زادگاه خلیل الله ـ ماه پرتاب کردنی ـ نغمه و آواز
۱۳ـ جدید و تازه ـ موش خرما ـ ضمیر مؤدبانه ـ زیرپا مانده
۱۴ـ حیوان استرالیایی ـ دودلی
۱۵ـ خالق وداع با اسلحه ـ علامت جذر در ریاضی

### حل جدول عادی شماره ۳۰۴۶

| | ۱ | ۲ | ۳ | ۴ | ۵ | ۶ | ۷ | ۸ | ۹ | ۱۰ | ۱۱ | ۱۲ | ۱۳ | ۱۴ | ۱۵ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ۱ | پ | س | ت | ف | ط | ر | ت | ■ | ن | ی | ر | و | م | ن | د |
| ۲ | ی | و | ی | و | ■ | ک | ن | د | ه | ■ | ب | ه | ا | و | ر |
| ۳ | ش | ر | ا | ر | ه | ■ | د | ر | ا | م | ■ | ب | ن | د | ی |
| ۴ | ا | ی | ن | ■ | ا | ج | ■ | ب | ی | ت | ا | ■ | و | ر | ا |
| ۵ | م | ه | ■ | س | م | ن | و | ■ | ت | ن | د | ی | س | ■ | ن |
| ۶ | د | ■ | گ | ر | و | گ | ا | ن | ■ | ا | ر | ی | ■ | ب | و |
| ۷ | ■ | ر | ا | ی | ن | ■ | ر | ا | م | س | س | ■ | س | ا | ر |
| ۸ | ا | ب | ه | ر | ■ | ا | س | ی | ا | ب | ■ | م | ر | ق | د |
| ۹ | ن | ا | ی | ■ | ا | ر | ی | ا | ن | ■ | ق | ا | د | ر | ■ |
| ۱۰ | ت | ب | ■ | ق | و | م | ■ | ب | ی | د | ا | ر | ی | ■ | ت |
| ۱۱ | خ | ■ | س | و | پ | ا | پ | ■ | ل | و | ا | ش | ■ | ر | ا |
| ۱۲ | ا | گ | ر | ■ | ک | ن | ا | ر | ■ | ش | ن | ■ | ن | ا | ف |
| ۱۳ | ب | ی | د | ل | ■ | ی | ل | ل | ی | ■ | ی | ب | و | س | ت |
| ۱۴ | ا | ر | ا | ی | ش | ■ | ا | ه | ا | ن | ■ | پ | ر | ت | و |
| ۱۵ | ت | ا | ب | س | ت | ا | ن | ■ | س | ر | گ | ر | د | ا | ن |

### حل جدول ویژه شماره ۳۰۴۶

| | ۱ | ۲ | ۳ | ۴ | ۵ | ۶ | ۷ | ۸ | ۹ | ۱۰ | ۱۱ | ۱۲ | ۱۳ | ۱۴ | ۱۵ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ۱ | ر | گ | ل | ا | ت | و | ر | ■ | ش | ا | ه | د | ا | ن | ه |
| ۲ | ا | و | ا | ر | ■ | د | و | ا | م | ■ | ب | ی | ن | ا | م |
| ۳ | ه | ا | م | و | ن | ■ | ح | ر | ا | ف | ■ | د | ا | ن | ه |
| ۴ | ا | ت | ا | ■ | ا | ت | ■ | گ | ی | ر | ا | ■ | ب | ا | ج |
| ۵ | ه | ر | ■ | ن | ش | ا | ن | ■ | م | ا | ه | ی | ت | ■ | ا |
| ۶ | ن | ■ | ا | س | ت | ک | ا | ن | ■ | و | ا | ر | ■ | م | ن |
| ۷ | ■ | ا | ل | ب | ا | ■ | ک | ی | ه | ا | ن | ■ | ک | و | ب |
| ۸ | م | ن | ا | ت | ■ | ب | ا | ر | و | ن | ■ | ف | ر | ب | ه |
| ۹ | ه | ا | م | ■ | و | ا | ر | ن | ا | ■ | د | ا | و | د | ■ |
| ۱۰ | ی | ر | ■ | ج | ا | ی | ■ | گ | ر | ا | ن | س | ر | ■ | ب |
| ۱۱ | ن | ■ | ا | ل | ن | گ | و | ■ | ی | ر | ا | ق | ■ | د | ن |
| ۱۲ | ا | ی | س | ■ | ت | ا | ر | ک | ■ | س | ی | ■ | ا | ر | د |
| ۱۳ | ب | ا | ل | ا | ■ | ن | ا | ی | ب | ■ | ت | ر | غ | ی | ب |
| ۱۴ | ا | ر | ا | د | ت | ■ | ج | ن | و | ا | ■ | م | ا | ن | ا |
| ۱۵ | د | ی | و | ا | ن | گ | ی | ■ | ا | ش | م | ی | ز | ا | ز |

**جدول ویژه همراه با جوایز ویژه در ایران پیام ( نیازمندیهای روزنامه ایران )**

منطقه ویژه اقتصادی بندر شهید رجایی
P.S.O. S.E.Z.
آگهی شناسایی مهندسین مشاور
اداره کل بنادر و کشتیرانی استان هرمزگان
اداره کل بنادر و کشتیرانی استان هرمزگان در نظر دارد، برای انجام طراحی و نظارت انجام امور پستهای برق، کارخانه آبشیرینکن، تصفیه خانه فاضلاب، تلمبه‌خانه ها، شبکه های آبرسانی، فاضلاب و کلیه کارهای تهویه مطبوع از خدمات مهندسین مشاور با سابقه و تجربه استفاده نماید. لذا بدین وسیله از مشاورینی که در این زمینه فعالیت داشته و مایل به همکاری با این اداره کل می باشند دعوت می شود رزومه و سوابق خود را حداکثر تا تاریخ ۸۳/۱۱/۲۴ به نشانی ذیل ارسال نمایند.
(بندرعباس، اداره کل بنادر و کشتیرانی استان هرمزگان، واحد مهندسی و عمران، امور پیمان و رسیدگی)
برای کسب اطلاع بیشتر با شماره تلفنهای ۰۷۶۱-۵۵۶۰۰۴۶ و ۰۷۶۱-۵۵۶۴۰۶۱ تماس حاصل نمایید.

دارای تأییدیه وزارت آموزش و پرورش و وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی
مکالمه انگلیسی با روش اعجاب انگیز X
X L C
برای اولین بار در سراسر ایران (با تضمین)
در هر نقطه ایران بدون معلم و حضور در کلاس در کوتاهترین زمان و با کمترین هزینه در هر سنی که هستید با استفاده از منابع شنیداری X و دریافت آن از طریق ضمیر ناخودآگاه وخودآگاهتان باشیوه کاملا علمی به راحتی انگلیسی صحبت کنید
۴-۲۹۰۳۰۰۰ - ۳ و ۲۹۰۱۳۹۱
۰۹۱۲۱۲۰۷۵۶۶
(مجموعه برای شهرستانها توسط پست ارسال می گردد)

نرم افزار یکپارچه مالی شهد
Microsoft SQLServer2000
Microsoft Windows
امکان فروش اقساطی کالا
دریافت ـ کنترل و چاپ چک ـ پرداخت ـ انبار ـ خرید ـ تولید ـ فروش ـ حسابداری
آموزش رایگان
شرکت طراح سیستم
تاسیس ۱۳۶۶
ده سال گارانتی امکانات
۸۷۴۴۳۵۳۳ (۱۲ خط)

آموزش راهنمایان طبیعت گردی
با اعطای مدرک از سازمان ایرانگردی و جهانگردی
تلفن: ۷-۸۳۱۵۳۶۶
اکوتور ایران
آدرس: خیابان مطهری، خیابان جم، پلاک ۳۲، طبقه اول

وزارت کشور
دفتر امور مناطق بازسازی شده جنگ تحمیلی
با توجه به اینکه اسناد مالکیت تعداد (۸) دستگاه انواع موتور سیکلت با مشخصات ذیل
[illegible]
مفقود گردیده از درجه اعتبار ساقط است.

آگهی مناقصه
۸۳/۱۱
سازمان انرژی های نو ایران (سانا) درنظر دارد ساخت و نصب یک دستگاه کانکس پیش ساخته مطابق مشخصات فنی مندرج در اسناد مناقصه را از سازندگان داخلی خریداری نماید. لذا از شرکت های سازنده داوطلب شرکت در مناقصه دعوت می شود نماینده خود را حداکثر ظرف مدت هفت روز از تاریخ انتشار این آگهی با در دست داشتن معرفینامه و فیش واریز مبلغ پنجاه هزار ریال به حساب ۱۳۶۷/۸۶ نزد بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران (قابل پرداخت در کلیه شعب بانک ملی ایران) به نام سپرده تمرکز وجوه سانا برای دریافت اسناد مناقصه به نشانی: تهران، شهرک قدس، انتهای بلوار شهید دادمان (پونک باختری)، جنب بزرگراه یادگار امام (ره)، ساختمان معاونت امور انرژی وزارت نیرو، طبقه سوم، اتاق ۳۱۹ معرفی و اعزام نمایند.
۱۱/۲۶