

روزنگار سفر به هند - ۵

جنس چینی هم خوب است، اما ...

سید ناصر سیاح

روز نخست اقامت در دهلی، در همایش میزبان شروع شد. پس از چند برنامه تبلیغاتی، مدیر منطقه ای نوکیا به تشریح دلایل حضور شرکت متبوع خود در بازار هند پرداخت و با توجه به شرایط اجتماعی هند درصدا بالای روستائیان نسبت به شهرنشینان، دلایل تولید ۸ برند جدید که بسیار ارزان قیمت و با کاربری های چندانگانه برای استفاده مشترک چند نفر هستند را توضیح داد. بعد از مراسم اصلی و صرف ناهار، آنتونیو، مدیر بازاریابی شرکت نوکیا به جمع خبرنگاران ایرانی آمد. به نظر جاستر از آن می رسد که مدیر بازاریابی نوکیا باشد.

ولی در این بازار رقابتی که هر لحظه بازاری از دست می رود، مدیر جوان با شهامت و آشنا با تکنیک های روز لازم است تا در آرای هر بازاری که از دست می رود، بازار جدیدی را برای شرکت خود چنگ زند.

وی نکاتی را بازگو می کند که افق های غریبی در رقابت در هزاره سوم است: «برای تعدیون استراتژی تولید و بازاریابی شرکت با ۷۷ هزار نفر مصاحبه حضوری در سطح کل کشور صورت دادیم با توجه این که هر مصاحبه ۱۵ ساعت طول می کشیده، ۱۱۵ هزار ساعت گفت و گوی و مستقیم مشتریان صورت گرفته و در نهایت ۵ میلیارد دینا به دست آمده است که مورد بررسی قرار گرفته است، چونان ۱ میلیارد محبت می کرد که گویا بسته یفکی در دست گرفته است.

در اینجا بد نیست برخی نکات آموزنده رفتار آنتونیو در مواجهه با این مورد توجه قرار گیرد. در مدیانی که در محل اقامت ما نیز برگزار می مراسم نزدیک بود، ۲ میلیارد بسیار بزرگ از تبلیغ برای «سونی ایکسون» نصب شده بود. همه می دانند که با تمرکز خطوط تولید این شرکت در چین و پائین آمدن قیمت تمام شده آن، در واقع سونی ایکسون با مدینه چینی، پایش را گذاشته روی گلوبی نوکیا و دارد فشار می دهد. در چنین شرایطی انصافا اگر یک مدیر ایرانی جای آنتونیو بود، چه می گفت؟ نمی گفت این رقیب جنس چینی تولید می کند پس بی کیفیت است؟ نمی گفت زود خراب می شود؟ نمی گفت همه اش قاچاق می شود؟ نمی گفت کمبلی تولید شده و ...

اما آنتونیو فقط بر روی اهداف و استراتژی شرکت خودش متمرکز بود. وقتی از اصلی ترین رقیب منطقه سؤال کردیم، حتی حاضر نشد نامی از رقیب ببرد. بحث را کشید تا این سونی نیکمکه و موتورولا رقیب ماست. ابتدا چینی بودن محصولات را روایت کرد. حرفی نداد. رفته بود بررسی کرده بود، زحمت کشیده بود. هم روز روز را که کار گرفته بود و از همه مهم تر شب بی خوابی و مرارت کشیده بود و قیمت تمام شده را از او پرسیده بود و با هزار و یک زحمت داشت رقابت می کرد. گفت که هزار مدل محصول عرضه کرده ام. گفت که هر صد میلیون شمارگان تولید، یک مدل جدید عرضه می کنیم. گفت ۲ میلیارد مشتری در سال ۲۰۰۵ داشته می خواهم ۴ میلیارد داشته باشم. آنتونیو هیچ گاه نگفت؛ ولی محبت می کند، بفره ها باایست، فرهنگ مصرف نداریم، پول نداریم، تولیدکننده بدبخت است و ... اما گفت که همه این مشکلات هست، ولی ما رفته ایم و آنها را حل کردیم. البته سختی کشیده تا حل شد. خلافت به خرج دادیم تا فرهنگ سازی شد. اتکای ما هم به خودمان بود. نه دولتمان.

در انانی انجام چند برنامه در روز دوم، متوجه یک حقیقت دیگر هم شدیم. این که سطح بهره وری کارکنان بسیار بالاست. حتماً شب که ما خواب بودیم اما دیدار یک دیروقت برنامه ریزی فشرده ای به وسیله کارمندان تولید عمومی نوکیا صورت گرفته بود. شنیده بودم که شرکت های بزرگ با تعداد کارمند کم ولی با مهارت بالا، درآمد بیشتری دارند. مدیریت چنین حجم از برنامه ای و تقسیم کار حیرت انگیزی که صورت گرفته بود، با تعداد ۲۰۰۰ کارمندی در ۴۳۲ کارمند نیاز داشت. عصر به شهر می رویم. قبل از هر چیز می توان گفت اینجا CNG پدیده ای است. دهلی در حالی عالم فرقی با تهران ندارد. اصولاً جلی باختم با ما هم فرقی ندارد. از هر صد نفر یکی کلاه پیچیده هندی دارد یا از هر صد زن یکی ساری پوشیده است. در حالی که در چنانی وضع برعکس بود. همان طور که زاهدان یا سندسج بسیار با تهران فرق دارند. روی نقشه صنعت کشور را مرور می کنیم. تقریباً در مرکز این نقشه هم هستیم. جایی شبیه چهارراه ولیعصر (عج) و میدان هفت تیر. شهر در تسخیر ماشین های کوچک است. شمار زیادی ماتینز و خودروهای مگکلاسن این دیده می شود. همه فرمان راست و گازسوز. در محوطه ای که به زحمت ۳ تا ۴ تا ۵ جا می شوند، ۱۱ تا آنها پارک شده بود. واحدهای صنعتی کم تعدادند. خیلی کمتر از ایران ولی به همان کیفیت. واضح است که نظام توزیع و بازرگانی داخلی حتی در پایتخت توسعه یافته، به بازار گرامد و توسعه یافته است. از کل رادالی رمی شوم، می برسم کجاست و جوابی غریب. دستنویسی عمومی متعلق به بخش خصوصی.

ادامه دارد

جدا از سرمایه گذاری در بخش های نفت، گاز و مناطق آزاد بوده است اما تا رسیدن به وضع مطلوب راه درازی در پیش داریم. از آغاز اسمال تاکنون سه میلیارد دلار در کشور سرمایه گذاری خارجی شده است.

اقتصاد های نوپه و سرمایه گذاری خارجی

کشورهای جنوب شرقی آسیا، معروف به پیرهای آسیا، سال ها بهترین محل برای سرمایه گذاری بودند و تقریباً بخش عمده سرمایه جهانی را به خود جذب می کردند. این کشورها با توسعه بودند نه تنها رشد سریع اقتصادی را فراهم آوردند، بلکه سطح زندگی مردم را به نحو قابل ملاحظه ای بالا بردند و اقتصاد با ثباتی را بی ریزی کرده بودند که «معجزه آسیای شرقی» شهرت یافته بود و نرخ رشد آن از سال ۱۹۵۷ جزو بالاترین رشد های اقتصادی جهان بود. یکی از مهم ترین دلایل موفقیت این کشورها، جذب سرمایه گذاری خارجی بود.

اسبقدرت تازه وارد اقتصاد جهانی - چین - نیز دارای رشدی شگفتاوار است. امروز چین بیش از هر کشور دیگری در دنیا

سرمایه گذاری های مستقیم خارجی جذب می کند. موج عظیم سرمایه گذاری مستقیم خارجی، چین را در ردیف کشورهای پیشرفته صنعتی قرار داده است. بیشتر شرکت ها امروزه تصمیم گرفته اند بخشی از امکانات تولید خود را به چین منتقل کنند. **■ مزیت بالای ایران نسبت به سایر کشورها** مشکل اصلی و چالش مهم پیش روی سرمایه گذاری در جهان انرژی است. اما کشورها به خاطر داشتن انرژی مناسب و ارزان نسبت به بازار جهانی دارای امتیاز ویژه ای است. امروز تناسیل جذب سرمایه گذاری های خارجی به دلیل وجود مزیت نسبی انرژی برای کشور ما وجود دارد. از نظر سرمایه گذاری خارجی در انرژی می توان گفت، ما بازار بزرگ دست نخورده ای داریم. همچنین کشور ما به خاطر دسترسی به آب های آزاد و همین طور داشتن راه های مناسب شرایط ویژه ای دارد. علاوه بر این به خاطر جمعیت جوان کشور هم دارای نیروی کار خوب و هم دارای بازار مصرف بالقوه ای هستیم.

نهادهای سرمایه گذاری

نهادهای برای سرعت بخشیدن به فضای سالم سرمایه گذاری، بسیار مهم هستند. سرمایه گذاران خواهان بازدهی و دوری کردن از ریسک هستند. نهادهای نهادی بر آنکه سرمایه گذاری جدیدترین می گذارند، بلکه بهره وری و ارزش دارایی های موجود را نیز تحت تأثیر قرار خواهند داد.

اصل ۴۴ و سرمایه گذاری خارجی

با ابلاغ سیاست های اصل ۴۴ از سوی مقام معظم رهبری این امید به وجود آمد که با اجرای این سیاست ها و باز شدن فضای اقتصادی دولتی و اهمیتش که به بخش خصوصی داده شده و همچنین کوشش خود را به عنوان یقین اقتصادی شرکت ها کنار کشیده و فضای رقابتی عادلانه تر شده، سرمایه گذاری خارجی بیشتر وارد کشور شود.

دواین چند مورد سرمایه گذاری خارجی

در سال های ۱۹۹۶ - ۱۹۹۱، ۹۵ درصد تغییر در قوانین صادر شد که کشورها جهان به سمت آزادسازی و مقررات زدایی در مورد سرمایه گذاری خارجی بوده است. ۶۵ کشور تولید سرمایه گذاری خارجی خود را آزاد کردند. در هفته گذشته خبر لایحه دولت به منظور اعطای مجوز به بانک های خارجی که در شورای پول و اعتبار تصویب و به مجلس تقدیم شد و همچنین خبر اعلام شرایط سرمایه گذاری خارجی در شرکت های دولتی، موجی از امید را به وجود آورد که زمینه برای سرمایه گذاری خارجی بهتر شده است. براساس شرایط جدید سرمایه گذاری خارجی، یک سرمایه گذار خارجی می تواند ۱۰۰ درصد سهام از یک شرکت را خریداری کند. به شرطی که این میزان بیشتر از ۲۵ درصد از سهم کل بازار و ۳۵ درصد از سهم سهام مربوطه نباشد. همچنین دولت شرایط و انگاری سهام شرکت های دولتی مشمول اصل ۴۴ قانون اساسی را در بورس های خاص تعیین کرد. صنعت ارتباطات توسعه صنعت تصویب لایحه اجرایی سیاست های اصل ۴۴ در مجلس هیات عالی و انگاری، سهام شرکت های دولتی را به سه روش زیر به فروش خواهد رساند. ۱ - فروش سهام از طریق عرضه عمومی سهام در بورس های داخلی و خارجی. ۲ - فروش سهام از طریق مزایده عمومی یا محدود در بازارهای خارجی. ۳ - فروش سهام از طریق مذاکره با مدیران، کارشناسان متخصص و تعاونی های فرایگز ملی. همه این قوانین در صورت تصویب و اجرا شدن موجی از امید را برمی انگیزد تا بتوان با کمک سرمایه گذاری داخلی و خارجی رشد و توسعه بیشتری را تجربه کرد.

موانع و فرصت ها در برابر سرمایه خارجی

سید حسین امایی



عبارتند: از ترکیه، امارات، مصر، اندونزی، قزاقستان و ملازی. میزان سرمایه گذاری های مستقیم خارجی قزاقستان و ترکیه در سال ۲۰۰۶ نسبت به سال قبل از آن به ترتیب ۱۷۷ و ۱۰۰ درصد افزایش داشت.

میزان سرمایه گذاری های مستقیم خارجی در کشورهای ترکیه، امارات، مصر، اندونزی، قزاقستان، ملازی، اردن، پاکستان، نیجریه و عربستان در سال ۲۰۰۶ به ترتیب برابر با: ۱۹۱۸، ۵۱۳، ۴۰۸، ۲۱۸، ۲۱۴، ۱۷۴ و ۱۹۱۸ میلیارد دلار. در این میان ترکیه با جذب ۱۸۱۸ میلیارد دلار نخستین کشور اسلامی از نظر جذب سرمایه های مستقیم خارجی در سال ۲۰۰۶ شناخته شده است.

با یکتاست با جذب ۱۸۱۸ میلیارد دلار نخستین کشور اسلامی از نظر جذب سرمایه های مستقیم خارجی در سال ۲۰۰۶ - بیش از ۴۱۶ میلیارد دلار سرمایه مستقیم خارجی جذب می کند. در مدت مشابه سال ۲۰۰۵ تنها ۱۱۹ میلیارد دلار سرمایه مستقیم خارجی جذب این کشور شده بود. براساس این گزارش، ایران کمترین سرمایه گذاری مستقیم خارجی در سال ۲۰۰۶ در میان کشورهای اسلامی را جذب کرده است. اگرچه سرمایه گذاری خارجی سال ۱۳۸۵ نسبت به سال پیش از آن سه برابره یعنی ۱۲ میلیارد دلار اعلام شد که این رقم،

دارد. سهم ایران از سرمایه گذاری جهان اگر چه در حال افزایش است اما تا رسیدن به سطح واقعی و مورد انتظار راه درازی در پیش است.

راکارهای جذب و حفظ سرمایه خارجی عبارتند از: ۱- امنیت محیط سرمایه و حذف موانع فرهنگی سرمایه گذاری، ۲- اجازه به سرمایه گذران داخلی و خارجی برای بهینه سازی درون بنگاه خود از جمله فروش در داخل و خارج، ۳- حذف قیمت گذاری های

تخلیصی، ۴- خصوصی کردن جریان میان مالی، ۵- تسویق انضباط مالی، ۶- تسویق اعتبارات دولتی، ۷- تسویق خدمات دولتی، ۸- تسویق خدمات دولتی، ۹- تسویق خدمات دولتی، ۱۰- تسویق خدمات دولتی، ۱۱- تسویق خدمات دولتی، ۱۲- تسویق خدمات دولتی، ۱۳- تسویق خدمات دولتی، ۱۴- تسویق خدمات دولتی، ۱۵- تسویق خدمات دولتی، ۱۶- تسویق خدمات دولتی، ۱۷- تسویق خدمات دولتی، ۱۸- تسویق خدمات دولتی، ۱۹- تسویق خدمات دولتی، ۲۰- تسویق خدمات دولتی، ۲۱- تسویق خدمات دولتی، ۲۲- تسویق خدمات دولتی، ۲۳- تسویق خدمات دولتی، ۲۴- تسویق خدمات دولتی، ۲۵- تسویق خدمات دولتی، ۲۶- تسویق خدمات دولتی، ۲۷- تسویق خدمات دولتی، ۲۸- تسویق خدمات دولتی، ۲۹- تسویق خدمات دولتی، ۳۰- تسویق خدمات دولتی، ۳۱- تسویق خدمات دولتی، ۳۲- تسویق خدمات دولتی، ۳۳- تسویق خدمات دولتی، ۳۴- تسویق خدمات دولتی، ۳۵- تسویق خدمات دولتی، ۳۶- تسویق خدمات دولتی، ۳۷- تسویق خدمات دولتی، ۳۸- تسویق خدمات دولتی، ۳۹- تسویق خدمات دولتی، ۴۰- تسویق خدمات دولتی، ۴۱- تسویق خدمات دولتی، ۴۲- تسویق خدمات دولتی، ۴۳- تسویق خدمات دولتی، ۴۴- تسویق خدمات دولتی، ۴۵- تسویق خدمات دولتی، ۴۶- تسویق خدمات دولتی، ۴۷- تسویق خدمات دولتی، ۴۸- تسویق خدمات دولتی، ۴۹- تسویق خدمات دولتی، ۵۰- تسویق خدمات دولتی، ۵۱- تسویق خدمات دولتی، ۵۲- تسویق خدمات دولتی، ۵۳- تسویق خدمات دولتی، ۵۴- تسویق خدمات دولتی، ۵۵- تسویق خدمات دولتی، ۵۶- تسویق خدمات دولتی، ۵۷- تسویق خدمات دولتی، ۵۸- تسویق خدمات دولتی، ۵۹- تسویق خدمات دولتی، ۶۰- تسویق خدمات دولتی، ۶۱- تسویق خدمات دولتی، ۶۲- تسویق خدمات دولتی، ۶۳- تسویق خدمات دولتی، ۶۴- تسویق خدمات دولتی، ۶۵- تسویق خدمات دولتی، ۶۶- تسویق خدمات دولتی، ۶۷- تسویق خدمات دولتی، ۶۸- تسویق خدمات دولتی، ۶۹- تسویق خدمات دولتی، ۷۰- تسویق خدمات دولتی، ۷۱- تسویق خدمات دولتی، ۷۲- تسویق خدمات دولتی، ۷۳- تسویق خدمات دولتی، ۷۴- تسویق خدمات دولتی، ۷۵- تسویق خدمات دولتی، ۷۶- تسویق خدمات دولتی، ۷۷- تسویق خدمات دولتی، ۷۸- تسویق خدمات دولتی، ۷۹- تسویق خدمات دولتی، ۸۰- تسویق خدمات دولتی، ۸۱- تسویق خدمات دولتی، ۸۲- تسویق خدمات دولتی، ۸۳- تسویق خدمات دولتی، ۸۴- تسویق خدمات دولتی، ۸۵- تسویق خدمات دولتی، ۸۶- تسویق خدمات دولتی، ۸۷- تسویق خدمات دولتی، ۸۸- تسویق خدمات دولتی، ۸۹- تسویق خدمات دولتی، ۹۰- تسویق خدمات دولتی، ۹۱- تسویق خدمات دولتی، ۹۲- تسویق خدمات دولتی، ۹۳- تسویق خدمات دولتی، ۹۴- تسویق خدمات دولتی، ۹۵- تسویق خدمات دولتی، ۹۶- تسویق خدمات دولتی، ۹۷- تسویق خدمات دولتی، ۹۸- تسویق خدمات دولتی، ۹۹- تسویق خدمات دولتی، ۱۰۰- تسویق خدمات دولتی، ۱۰۱- تسویق خدمات دولتی، ۱۰۲- تسویق خدمات دولتی، ۱۰۳- تسویق خدمات دولتی، ۱۰۴- تسویق خدمات دولتی، ۱۰۵- تسویق خدمات دولتی، ۱۰۶- تسویق خدمات دولتی، ۱۰۷- تسویق خدمات دولتی، ۱۰۸- تسویق خدمات دولتی، ۱۰۹- تسویق خدمات دولتی، ۱۱۰- تسویق خدمات دولتی، ۱۱۱- تسویق خدمات دولتی، ۱۱۲- تسویق خدمات دولتی، ۱۱۳- تسویق خدمات دولتی، ۱۱۴- تسویق خدمات دولتی، ۱۱۵- تسویق خدمات دولتی، ۱۱۶- تسویق خدمات دولتی، ۱۱۷- تسویق خدمات دولتی، ۱۱۸- تسویق خدمات دولتی، ۱۱۹- تسویق خدمات دولتی، ۱۲۰- تسویق خدمات دولتی، ۱۲۱- تسویق خدمات دولتی، ۱۲۲- تسویق خدمات دولتی، ۱۲۳- تسویق خدمات دولتی، ۱۲۴- تسویق خدمات دولتی، ۱۲۵- تسویق خدمات دولتی، ۱۲۶- تسویق خدمات دولتی، ۱۲۷- تسویق خدمات دولتی، ۱۲۸- تسویق خدمات دولتی، ۱۲۹- تسویق خدمات دولتی، ۱۳۰- تسویق خدمات دولتی، ۱۳۱- تسویق خدمات دولتی، ۱۳۲- تسویق خدمات دولتی، ۱۳۳- تسویق خدمات دولتی، ۱۳۴- تسویق خدمات دولتی، ۱۳۵- تسویق خدمات دولتی، ۱۳۶- تسویق خدمات دولتی، ۱۳۷- تسویق خدمات دولتی، ۱۳۸- تسویق خدمات دولتی، ۱۳۹- تسویق خدمات دولتی، ۱۴۰- تسویق خدمات دولتی، ۱۴۱- تسویق خدمات دولتی، ۱۴۲- تسویق خدمات دولتی، ۱۴۳- تسویق خدمات دولتی، ۱۴۴- تسویق خدمات دولتی، ۱۴۵- تسویق خدمات دولتی، ۱۴۶- تسویق خدمات دولتی، ۱۴۷- تسویق خدمات دولتی، ۱۴۸- تسویق خدمات دولتی، ۱۴۹- تسویق خدمات دولتی، ۱۵۰- تسویق خدمات دولتی، ۱۵۱- تسویق خدمات دولتی، ۱۵۲- تسویق خدمات دولتی، ۱۵۳- تسویق خدمات دولتی، ۱۵۴- تسویق خدمات دولتی، ۱۵۵- تسویق خدمات دولتی، ۱۵۶- تسویق خدمات دولتی، ۱۵۷- تسویق خدمات دولتی، ۱۵۸- تسویق خدمات دولتی، ۱۵۹- تسویق خدمات دولتی، ۱۶۰- تسویق خدمات دولتی، ۱۶۱- تسویق خدمات دولتی، ۱۶۲- تسویق خدمات دولتی، ۱۶۳- تسویق خدمات دولتی، ۱۶۴- تسویق خدمات دولتی، ۱۶۵- تسویق خدمات دولتی، ۱۶۶- تسویق خدمات دولتی، ۱۶۷- تسویق خدمات دولتی، ۱۶۸- تسویق خدمات دولتی، ۱۶۹- تسویق خدمات دولتی، ۱۷۰- تسویق خدمات دولتی، ۱۷۱- تسویق خدمات دولتی، ۱۷۲- تسویق خدمات دولتی، ۱۷۳- تسویق خدمات دولتی، ۱۷۴- تسویق خدمات دولتی، ۱۷۵- تسویق خدمات دولتی، ۱۷۶- تسویق خدمات دولتی، ۱۷۷- تسویق خدمات دولتی، ۱۷۸- تسویق خدمات دولتی، ۱۷۹- تسویق خدمات دولتی، ۱۸۰- تسویق خدمات دولتی، ۱۸۱- تسویق خدمات دولتی، ۱۸۲- تسویق خدمات دولتی، ۱۸۳- تسویق خدمات دولتی، ۱۸۴- تسویق خدمات دولتی، ۱۸۵- تسویق خدمات دولتی، ۱۸۶- تسویق خدمات دولتی، ۱۸۷- تسویق خدمات دولتی، ۱۸۸- تسویق خدمات دولتی، ۱۸۹- تسویق خدمات دولتی، ۱۹۰- تسویق خدمات دولتی، ۱۹۱- تسویق خدمات دولتی، ۱۹۲- تسویق خدمات دولتی، ۱۹۳- تسویق خدمات دولتی، ۱۹۴- تسویق خدمات دولتی، ۱۹۵- تسویق خدمات دولتی، ۱۹۶- تسویق خدمات دولتی، ۱۹۷- تسویق خدمات دولتی، ۱۹۸- تسویق خدمات دولتی، ۱۹۹- تسویق خدمات دولتی، ۲۰۰- تسویق خدمات دولتی، ۲۰۱- تسویق خدمات دولتی، ۲۰۲- تسویق خدمات دولتی، ۲۰۳- تسویق خدمات دولتی، ۲۰۴- تسویق خدمات دولتی، ۲۰۵- تسویق خدمات دولتی، ۲۰۶- تسویق خدمات دولتی، ۲۰۷- تسویق خدمات دولتی، ۲۰۸- تسویق خدمات دولتی، ۲۰۹- تسویق خدمات دولتی، ۲۱۰- تسویق خدمات دولتی، ۲۱۱- تسویق خدمات دولتی، ۲۱۲- تسویق خدمات دولتی، ۲۱۳- تسویق خدمات دولتی، ۲۱۴- تسویق خدمات دولتی، ۲۱۵- تسویق خدمات دولتی، ۲۱۶- تسویق خدمات دولتی، ۲۱۷- تسویق خدمات دولتی، ۲۱۸- تسویق خدمات دولتی، ۲۱۹- تسویق خدمات دولتی، ۲۲۰- تسویق خدمات دولتی، ۲۲۱- تسویق خدمات دولتی، ۲۲۲- تسویق خدمات دولتی، ۲۲۳- تسویق خدمات دولتی، ۲۲۴- تسویق خدمات دولتی، ۲۲۵- تسویق خدمات دولتی، ۲۲۶- تسویق خدمات دولتی، ۲۲۷- تسویق خدمات دولتی، ۲۲۸- تسویق خدمات دولتی، ۲۲۹- تسویق خدمات دولتی، ۲۳۰- تسویق خدمات دولتی، ۲۳۱- تسویق خدمات دولتی، ۲۳۲- تسویق خدمات دولتی، ۲۳۳- تسویق خدمات دولتی، ۲۳۴- تسویق خدمات دولتی، ۲۳۵- تسویق خدمات دولتی، ۲۳۶- تسویق خدمات دولتی، ۲۳۷- تسویق خدمات دولتی، ۲۳۸- تسویق خدمات دولتی، ۲۳۹- تسویق خدمات دولتی، ۲۴۰- تسویق خدمات دولتی، ۲۴۱- تسویق خدمات دولتی، ۲۴۲- تسویق خدمات دولتی، ۲۴۳- تسویق خدمات دولتی، ۲۴۴- تسویق خدمات دولتی، ۲۴۵- تسویق خدمات دولتی، ۲۴۶- تسویق خدمات دولتی، ۲۴۷- تسویق خدمات دولتی، ۲۴۸- تسویق خدمات دولتی، ۲۴۹- تسویق خدمات دولتی، ۲۵۰- تسویق خدمات دولتی، ۲۵۱- تسویق خدمات دولتی، ۲۵۲- تسویق خدمات دولتی، ۲۵۳- تسویق خدمات دولتی، ۲۵۴- تسویق خدمات دولتی، ۲۵۵- تسویق خدمات دولتی، ۲۵۶- تسویق خدمات دولتی، ۲۵۷- تسویق خدمات دولتی، ۲۵۸- تسویق خدمات دولتی، ۲۵۹- تسویق خدمات دولتی، ۲۶۰- تسویق خدمات دولتی، ۲۶۱- تسویق خدمات دولتی، ۲۶۲- تسویق خدمات دولتی، ۲۶۳- تسویق خدمات دولتی، ۲۶۴- تسویق خدمات دولتی، ۲۶۵- تسویق خدمات دولتی، ۲۶۶- تسویق خدمات دولتی، ۲۶۷- تسویق خدمات دولتی، ۲۶۸- تسویق خدمات دولتی، ۲۶۹- تسویق خدمات دولتی، ۲۷۰- تسویق خدمات دولتی، ۲۷۱- تسویق خدمات دولتی، ۲۷۲- تسویق خدمات دولتی، ۲۷۳- تسویق خدمات دولتی، ۲۷۴- تسویق خدمات دولتی، ۲۷۵- تسویق خدمات دولتی، ۲۷۶- تسویق خدمات دولتی، ۲۷۷- تسویق خدمات دولتی، ۲۷۸- تسویق خدمات دولتی، ۲۷۹- تسویق خدمات دولتی، ۲۸۰- تسویق خدمات دولتی، ۲۸۱- تسویق خدمات دولتی، ۲۸۲- تسویق خدمات دولتی، ۲۸۳- تسویق خدمات دولتی، ۲۸۴- تسویق خدمات دولتی، ۲۸۵- تسویق خدمات دولتی، ۲۸۶- تسویق خدمات دولتی، ۲۸۷- تسویق خدمات دولتی، ۲۸۸- تسویق خدمات دولتی، ۲۸۹- تسویق خدمات دولتی، ۲۹۰- تسویق خدمات دولتی، ۲۹۱- تسویق خدمات دولتی، ۲۹۲- تسویق خدمات دولتی، ۲۹۳- تسویق خدمات دولتی، ۲۹۴- تسویق خدمات دولتی، ۲۹۵- تسویق خدمات دولتی، ۲۹۶- تسویق خدمات دولتی، ۲۹۷- تسویق خدمات دولتی، ۲۹۸- تسویق خدمات دولتی، ۲۹۹- تسویق خدمات دولتی، ۳۰۰- تسویق خدمات دولتی، ۳۰۱- تسویق خدمات دولتی، ۳۰۲- تسویق خدمات دولتی، ۳۰۳- تسویق خدمات دولتی، ۳۰۴- تسویق خدمات دولتی، ۳۰۵- تسویق خدمات دولتی، ۳۰۶- تسویق خدمات دولتی، ۳۰۷- تسویق خدمات دولتی، ۳۰۸- تسویق خدمات دولتی، ۳۰۹- تسویق خدمات دولتی، ۳۱۰- تسویق خدمات دولتی، ۳۱۱- تسویق خدمات دولتی، ۳۱۲- تسویق خدمات دولتی، ۳۱۳- تسویق خدمات دولتی، ۳۱۴- تسویق خدمات دولتی، ۳۱۵- تسویق خدمات دولتی، ۳۱۶- تسویق خدمات دولتی، ۳۱۷- تسویق خدمات دولتی، ۳۱۸- تسویق خدمات دولتی، ۳۱۹- تسویق خدمات دولتی، ۳۲۰- تسویق خدمات دولتی، ۳۲۱- تسویق خدمات دولتی، ۳۲۲- تسویق خدمات دولتی، ۳۲۳- تسویق خدمات دولتی، ۳۲۴- تسویق خدمات دولتی، ۳۲۵- تسویق خدمات دولتی، ۳۲۶- تسویق خدمات دولتی، ۳۲۷- تسویق خدمات دولتی، ۳۲۸- تسویق خدمات دولتی، ۳۲۹- تسویق خدمات دولتی، ۳۳۰- تسویق خدمات دولتی، ۳۳۱- تسویق خدمات دولتی، ۳۳۲- تسویق خدمات دولتی، ۳۳۳- تسویق خدمات دولتی، ۳۳۴- تسویق خدمات دولتی، ۳۳۵- تسویق خدمات دولتی، ۳۳۶- تسویق خدمات دولتی، ۳۳۷- تسویق خدمات دولتی، ۳۳۸- تسویق خدمات دولتی، ۳۳۹- تسویق خدمات دولتی، ۳۴۰- تسویق خدمات دولتی، ۳۴۱- تسویق خدمات دولتی، ۳۴۲- تسویق خدمات دولتی، ۳۴۳- تسویق خدمات دولتی، ۳۴۴- تسویق خدمات دولتی، ۳۴۵- تسویق خدمات دولتی، ۳۴۶- تسویق خدمات دولتی، ۳۴۷- تسویق خدمات دولتی، ۳۴۸- تسویق خدمات دولتی، ۳۴۹- تسویق خدمات دولتی، ۳۵۰- تسویق خدمات دولتی، ۳۵۱- تسویق خدمات دولتی، ۳۵۲- تسویق خدمات دولتی، ۳۵۳- تسویق خدمات دولتی، ۳۵۴- تسویق خدمات دولتی، ۳۵۵- تسویق خدمات دولتی، ۳۵۶- تسویق خدمات دولتی، ۳۵۷- تسویق خدمات دولتی، ۳۵۸- تسویق خدمات دولتی، ۳۵۹- تسویق خدمات دولتی، ۳۶۰- تسویق خدمات دولتی، ۳۶۱- تسویق خدمات دولتی، ۳۶۲- تسویق خدمات دولتی، ۳۶۳- تسویق خدمات دولتی، ۳۶۴- تسویق خدمات دولتی، ۳۶۵- تسویق خدمات دولتی، ۳۶۶- تسویق خدمات دولتی، ۳۶۷- تسویق خدمات دولتی، ۳۶۸- تسویق خدمات دولتی، ۳۶۹- تسویق خدمات دولتی، ۳۷۰- تسویق خدمات دولتی، ۳۷۱- تسویق خدمات دولتی، ۳۷۲- تسویق خدمات دولتی، ۳۷۳- تسویق خدمات دولتی، ۳۷۴- تسویق خدمات دولتی، ۳۷۵- تسویق خدمات دولتی، ۳۷۶- تسویق خدمات دولتی، ۳۷۷- تسویق خدمات دولتی، ۳۷۸- تسویق خدمات دولتی، ۳۷۹- تسویق خدمات دولتی، ۳۸۰- تسویق خدمات دولتی، ۳۸۱- تسویق خدمات دولتی، ۳۸۲- تسویق خدمات دولتی، ۳۸۳- تسویق خدمات دولتی، ۳۸۴- تسویق خدمات دولتی، ۳۸۵- تسویق خدمات دولتی، ۳۸۶- تسویق خدمات دولتی، ۳۸۷- تسویق خدمات دولتی، ۳۸۸- تسویق خدمات دولتی، ۳۸۹- تسویق خدمات دولتی، ۳۹۰- تسویق خدمات دولتی، ۳۹۱- تسویق خدمات دولتی، ۳۹۲- تسویق خدمات دولتی، ۳۹۳- تسویق خدمات دولتی، ۳۹۴- تسویق خدمات دولتی، ۳۹۵- تسویق خدمات دولتی، ۳۹۶- تسویق خدمات دولتی، ۳۹۷- تسویق خدمات دولتی، ۳۹۸- تسویق خدمات دولتی، ۳۹۹- تسویق خدمات دولتی، ۴۰۰- تسویق خدمات دولتی، ۴۰۱- تسویق خدمات دولتی، ۴۰۲- تسویق خدمات دولتی، ۴۰۳- تسویق خدمات دولتی، ۴۰۴- تسویق خدمات دولتی، ۴۰۵- تسویق خدمات دولتی، ۴۰۶- تسویق خدمات دولتی، ۴۰۷- تسویق خدمات دولتی، ۴۰۸- تسویق خدمات دولتی، ۴۰۹- تسویق خدمات دولتی، ۴۱۰- تسویق خدمات دولتی، ۴۱۱- تسویق خدمات دولتی، ۴۱۲- تسویق خدمات دولتی، ۴۱۳- تسویق خدمات دولتی، ۴۱۴- تسویق خدمات دولتی، ۴۱۵- تسویق خدمات دولتی، ۴۱۶- تسویق خدمات دولتی، ۴۱۷- تسویق خدمات دولتی، ۴۱۸- تسویق خدمات دولتی، ۴۱۹- تسویق خدمات دولتی، ۴۲۰- تسویق خدمات دولتی، ۴۲۱- تسویق خدمات دولتی، ۴۲۲- تسویق خدمات دولتی، ۴۲۳- تسویق خدمات دولتی، ۴۲۴- تسویق خدمات دولتی، ۴۲۵- تسویق خدمات دولتی، ۴۲۶- تسویق خدمات دولتی، ۴۲۷- تسویق خدمات دولتی، ۴۲۸- تسویق خدمات دولتی، ۴۲۹- تسویق خدمات دولتی، ۴۳۰- تسویق خدمات دولتی، ۴۳۱- تسویق خدمات دولتی، ۴۳۲- تسویق خدمات دولتی، ۴۳۳- تسویق خدمات دولتی، ۴۳۴- تسویق خدمات دولتی، ۴۳۵- تسویق خدمات دولتی، ۴۳۶- تسویق خدمات دولتی، ۴۳۷- تسویق خدمات دولتی، ۴۳۸- تسویق خدمات دولتی، ۴۳۹- تسویق خدمات دولتی، ۴۴۰- تسویق خدمات دولتی، ۴۴۱- تسویق خدمات دولتی، ۴۴۲- تسویق خدمات دولتی، ۴۴۳- تسویق خدمات دولتی، ۴۴۴- تسویق خدمات دولتی، ۴۴۵- تسویق خدمات دولتی، ۴۴۶- تسویق خدمات دولتی، ۴۴۷- تسویق خدمات دولتی، ۴۴۸- تسویق خدمات دولتی، ۴۴۹- تسویق خدمات دولتی، ۴۵۰- تسویق خدمات دولتی، ۴۵۱- تسویق خدمات دولتی، ۴۵۲- تسویق خدمات دولتی، ۴۵۳- تسویق خدمات دولتی، ۴۵۴- تسویق خدمات دولتی، ۴۵۵- تسویق خدمات دولتی، ۴۵۶- تسویق خدمات دولتی، ۴۵۷- تسویق خدمات دولتی، ۴۵۸- تسویق خدمات دولتی، ۴۵۹- تسویق خدمات دولتی، ۴۶۰- تسویق خدمات دولتی، ۴۶۱- تسویق خدمات دولتی، ۴۶۲- تسویق خدمات دولتی، ۴۶۳- تسویق خدمات دولتی، ۴۶۴- تسویق خدمات دولتی، ۴۶۵- تسویق خدمات دولتی، ۴۶۶- تسویق خدمات دولتی، ۴۶۷- تسویق خدمات دولتی، ۴۶۸- تسویق خدمات دولتی، ۴۶۹- تسویق خدمات دولتی، ۴۷۰- تسویق خدمات دولتی، ۴۷۱- تسویق خدمات دولتی، ۴۷۲- تسویق خدمات دولتی، ۴۷۳- تسویق خدمات دولتی، ۴۷۴- تسویق خدمات دولتی، ۴۷۵- تسویق خدمات دولتی، ۴۷۶- تسویق خدمات دولتی، ۴۷۷- تسویق خدمات دولتی، ۴۷۸- تسویق خدمات دولتی، ۴۷۹- تسویق خدمات دولتی، ۴۸۰- تسویق خدمات دولتی، ۴۸۱- تسویق خدمات دولتی، ۴۸۲- تسویق خدمات دولتی، ۴۸۳- تسویق خدمات دولتی، ۴۸۴- تسویق خدمات دولتی، ۴۸۵- تسویق خدمات دولتی، ۴۸۶- تسویق خدمات دولتی، ۴۸۷- تسویق خدمات دولتی، ۴۸۸- تسویق خدمات دولتی، ۴۸۹- تسویق خدمات دولتی، ۴۹۰- تسویق خدمات دولتی، ۴۹۱- تسویق خدمات دولتی، ۴۹۲- تسویق خدمات دولتی، ۴۹۳- تسویق خدمات دولتی، ۴۹۴- تسویق خدمات دولتی، ۴۹۵- تسویق خدمات دولتی، ۴۹۶- تسویق خدمات دولتی، ۴۹۷- تسویق خدمات دولتی، ۴۹۸- تسویق خدمات دولتی، ۴۹۹- تسویق خدمات دولتی، ۵۰۰- تسویق خدمات دولتی، ۵۰۱- تسویق خدمات دولتی، ۵۰۲- تسویق خدمات دولتی، ۵۰۳- تسویق خدمات دولتی، ۵۰۴- تسویق خدمات دولتی، ۵۰۵- تسویق خدمات دولتی، ۵۰۶- تسویق خدمات دولتی، ۵۰۷- تسویق خدمات دولتی، ۵۰۸- تسویق خدمات دولتی، ۵۰۹- تسویق خدمات دولتی، ۵۱۰- تسویق خدمات دولتی، ۵۱۱- تسویق خدمات دولتی، ۵۱۲- تسویق خدمات دولتی، ۵۱۳- تسویق خدمات دولتی، ۵۱۴- تسویق خدمات دولتی، ۵۱۵- تسویق خدمات دولتی، ۵۱۶- تسویق خدمات دولتی، ۵۱۷- تسویق خدمات دولتی، ۵۱۸- تسویق خدمات دولتی، ۵۱۹- تسویق خدمات دولتی، ۵۲۰- تسویق خدمات دولتی، ۵۲۱- تسویق خدمات دولتی، ۵۲۲- تسویق خدمات دولتی، ۵۲۳- تسویق خدمات دولتی، ۵۲۴- تسویق خدمات دولتی، ۵۲۵- تسویق خدمات دولتی، ۵۲۶- تسویق خدمات دولتی، ۵۲۷- تسویق خدمات دولتی، ۵۲۸- تسویق خدمات دولتی، ۵۲۹- تسویق خدمات دولتی، ۵۳۰- تسویق خدمات دولتی، ۵۳۱- تسویق خدمات دولتی، ۵۳۲- تسویق خدمات دولتی، ۵۳۳- تسویق خدمات دولتی، ۵۳۴- تسویق خدمات دولتی، ۵۳۵- تسویق خدمات دولتی، ۵۳۶- تسویق خدمات دولتی، ۵۳۷- تسویق خدمات دولتی، ۵۳۸- تسویق خدمات دولتی، ۵۳۹- تسویق خدمات دولتی، ۵۴۰- تسویق خدمات دولتی، ۵۴۱- تسویق خدمات دولتی، ۵۴۲- تسویق خدمات دولتی، ۵۴۳- تسویق خدمات دولتی، ۵۴۴- تسویق خدمات دولتی، ۵۴۵- تسویق خدمات دولتی، ۵۴۶- تسویق خدمات دولتی، ۵۴۷- تسویق خدمات دولتی، ۵۴۸- تسویق خدمات دولتی، ۵۴۹- تسویق خدمات دولتی، ۵۵۰- تسویق خدمات دولتی، ۵۵۱- تسویق خدمات دولتی، ۵۵۲- تسویق خدمات دولتی، ۵۵۳- تسویق خدمات دولتی، ۵۵۴- تسویق خدمات دولتی، ۵۵۵- تسویق خدمات دولتی، ۵۵۶- تسویق خدمات دولتی، ۵۵۷- تسویق خدمات دولتی، ۵۵۸- تسویق خدمات دولتی، ۵۵۹- تسویق خدمات دولتی، ۵۶۰- تسویق خدمات دولتی، ۵۶۱- تسویق خدمات دولتی، ۵۶۲- تسویق خدمات دولتی، ۵۶۳- تسویق خدمات دولتی، ۵۶۴- تسویق خدمات دولتی،