

# رقیب دولتی، کابوس آژانس‌های خصوصی



کابوس آژانس‌های خصوصی، رقابت دولتی با خدمات مالی بر خوردار شده و تورهای را

حمایت‌های مالی بر خوردار شده و تورهای را تا ۱ میلیون تومان یا حتی بیشتر هم برسد. در چنین شرایطی استقلال از اهرام آوردن بسترهای مناسب برای مسافران سفرهای آژانس قیمت، خبر می‌دهند. وعده‌ای نبود پیش و در عین حال همراه با ایامات و اما و اگی‌ها می‌گویی: «باید در جایی که دورتر از خانه‌ها و سازمان‌هایی مانند وزارت نفت، آموزش و پرورش و شهرداری اقدام به راه اندازی تورهای مسافرتی می‌کنند، مجالتی برای فعالیت و رقابت آژانس‌های خصوصی خواهد بود؟»

سید مجتبی نهرانی، مدیر عامل شرکت مسافرتی «قدس گشت» به عنوان یکی از مسافرتی آژانس‌های خصوصی بر این گفته تورهای آژانس قیمت، با شرح شرایط موجود می‌گوید: «مسائل حمل و نقل، اقامتگاه، رزده‌های مکان‌های مسافرتی، تفریحی و خوراک از مهم‌ترین شغلی‌ها برای این نوع مسافرتی است. وقتی یک آژانس دولتی با استفاده از محید سلیمانی، مدیر یک شرکت مسافرتی است که می‌تواند با هزینه‌های دولتی در بخش اقتصادی و عمرانی، می‌تواند تعریف قیمت‌های خصوصی را دنبال داشته باشد. اصل ۴۴ قانون اساسی نیز با همین استدلال مورد تأیید مقام محترم بوده هست.»

پروپاست، ولی واقفیت‌ها انکار ناپذیری را درون خود نهفته دارد. چرا که در گزای تورهای داخلی به شکلی منظم و مطابق با استانداردهای جهانی، می‌تواند مبنایی برای بر گزای هر چه بهتر تورهای خارجی و جذب توریست باشد.

قسمت اعظم این بار بر دوش آژانس‌های مسافرتی است. کارشناسان در این عرصه معتقدند اگر خواهان کسب درآمد از صنعت توریسم هستیم، باید آژانس‌های مسافرتی حرفه‌ای با بهره‌گیری از دانش روز در این زمینه داشته باشیم. اما بسیاری از مدیران آژانس‌های مسافرتی بایرند که تا زمانی که آژانس‌های مسافرتی نتوانند در بر گزای تورهای داخلی قوام و بقا بیابند، نخواهند توانست در عرصه بر گزای تورهای خارجی نیز موفق عمل کنند.

عضو هیأت مدیره انجمن صنایع مسافرتی و رقابت و گردشگری می‌گوید: «ادامه فعالیت و رقابت در این عرصه، بسیار مشکل شده است. بنابراین ابتدا باید برای این مشکل و حمایتی که از برخی آژانس‌های وابسته به بودجه دولت می‌شود، فکری کرد.»

حیدر رضا خالقی [ سفری که هفته‌ای به تقطه‌ای سیاحتی یا زیارتی در کشور برای یک خانواده متوسط ایرانی خنجر هزینه دارد؟ هزینه‌های حمل و نقل، خوراک، جایی برای استراحت و خوابیدن، ورودی اماکن تاریخی و تفریحی، می‌تواند از ۲۰ تا ۳۰ هزار تومان شروع شود و تا ۱ میلیون تومان یا حتی بیشتر هم برسد. در چنین شرایطی استقلال از اهرام آوردن بسترهای مناسب برای مسافران سفرهای آژانس قیمت، خبر می‌دهند. وعده‌ای نبود پیش و در عین حال همراه با ایامات و اما و اگی‌ها می‌گویی: «باید در جایی که دورتر از خانه‌ها و سازمان‌هایی مانند وزارت نفت، آموزش و پرورش و شهرداری اقدام به راه اندازی تورهای مسافرتی می‌کنند، مجالتی برای فعالیت و رقابت آژانس‌های خصوصی خواهد بود؟»

سید مجتبی نهرانی، مدیر عامل شرکت مسافرتی «قدس گشت» به عنوان یکی از مسافرتی آژانس‌های خصوصی بر این گفته تورهای آژانس قیمت، با شرح شرایط موجود می‌گوید: «مسائل حمل و نقل، اقامتگاه، رزده‌های مکان‌های مسافرتی، تفریحی و خوراک از مهم‌ترین شغلی‌ها برای این نوع مسافرتی است. وقتی یک آژانس دولتی با استفاده از محید سلیمانی، مدیر یک شرکت مسافرتی است که می‌تواند با هزینه‌های دولتی در بخش اقتصادی و عمرانی، می‌تواند تعریف قیمت‌های خصوصی را دنبال داشته باشد. اصل ۴۴ قانون اساسی نیز با همین استدلال مورد تأیید مقام محترم بوده هست.»

پروپاست، ولی واقفیت‌ها انکار ناپذیری را درون خود نهفته دارد. چرا که در گزای تورهای داخلی به شکلی منظم و مطابق با استانداردهای جهانی، می‌تواند مبنایی برای بر گزای هر چه بهتر تورهای خارجی و جذب توریست باشد.

قسمت اعظم این بار بر دوش آژانس‌های مسافرتی است. کارشناسان در این عرصه معتقدند اگر خواهان کسب درآمد از صنعت توریسم هستیم، باید آژانس‌های مسافرتی حرفه‌ای با بهره‌گیری از دانش روز در این زمینه داشته باشیم. اما بسیاری از مدیران آژانس‌های مسافرتی بایرند که تا زمانی که آژانس‌های مسافرتی نتوانند در بر گزای تورهای داخلی قوام و بقا بیابند، نخواهند توانست در عرصه بر گزای تورهای خارجی نیز موفق عمل کنند.

عضو هیأت مدیره انجمن صنایع مسافرتی و رقابت و گردشگری می‌گوید: «ادامه فعالیت و رقابت در این عرصه، بسیار مشکل شده است. بنابراین ابتدا باید برای این مشکل و حمایتی که از برخی آژانس‌های وابسته به بودجه دولت می‌شود، فکری کرد.»

است، چرا که به این شکل این خدمات با نرغ‌های بسیار پایین‌تر، در اختیار مسافران تورها قرار می‌گیرد.

در عین حال، مقدمات است: «این رویه در صورتی می‌تواند موفق باشد که آژانس‌ها مسافرتی برای بر گزای تورهای خود داشته باشند. در غیر این صورت چه فایده‌ای دارد که فلان آژانس، با فلان هتل همکاری در درآمدت و با تخفیفی ویژه منعقد کند ولی مسافری برای بر گزای تورهای خود نداشته باشد.»

رضا فرخ مهر، رئیس اتحادیه هتلداران استان تهران نیز در تکمیل سخنان همکاران خود می‌گوید: «در یک کلام باید دولت و بخش خصوصی هر کار هم باشند. تحمل یکدیگر را داشته باشند. حمایت از بخش خصوصی، در حقیقت حمایت از کل سیستم اقتصادی و صنعتی کشور است چرا که این حمایت‌ها در واقع دوباره از سوی بخش خصوصی برای دریافت خدمات به بخش دولتی بارگذاشته می‌شود. به عبارتی، از این حیث به این جنبه باید توجه داشت.»

او البته مقدمات است این حمایت‌ها فقط از آژانس‌های خصوصی که باید در همه ارکان مربوط به این صنعت صورت بگیرد.

در وقتی که زیر ساخت‌های گردشگری ما این قدر ناقص و پراکنده است تورهای بر گزای شده از سوی آژانس‌ها چندان کیفیت خوبی ندارند. تازه‌ها داشت: حتی اگر سفرها آژانس شوند، اجباری کردن سفر برای کارکنان خود و اختصاص تعیلات طلسمی برای مسافرت از طرف و قرارداد آژانس‌های خصوصی برای بر گزای تورهای مسافرتی برای کارکنان خود، گام بسیار مهمی برای خروج از بحران آژانس‌های خصوصی بردارد.»

سلیمانی نیز ضمن تأیید سخنان همکار خود می‌افزاید: «بها وجود این، سازمان‌های دولتی می‌توانند برای رهایی از هرگونه دخندغه و چگونگی و کیفیت بر گزای این تورها برای کارکنان خود، اهرم‌های نظارتی برای آژانس‌های طرف قراردادشان تعریف کنند تا کارکنان آنها در وضعیت هر چه مطلوب‌تر راهی جامعه‌است، چرا این اتفاق می‌افتد.»

سید مجتبی نهرانی اما به راهکار دیگری نیز اشاره می‌کند: «بهرین‌ها راه‌های کاهش هزینه‌ها، عقد قراردادهای سه‌ساله آژانس‌ها با هتل‌ها، اتوبوس‌ها و هواپیماس‌ها و حتی سازمان‌های منوالی اماکن تاریخی و مذهبی

## اصلاح می‌کنیم

دکتر مک‌لانه، رئیس سازمان گردشگری، نیز به تأیید مشکلات ذکر شده در همایش همه زمان، همه مکان، سفرهای همگانی می‌گوید: «باید از بخش خصوصی حمایت کرد. بدون سیاسی‌کاری و پارتی بازی، اما نیز به نوبه خود دست تمامی مدیران آژانس‌های خصوصی فعال را می‌فشاریم و قول می‌دهیم از انجام هرگونه حمایتی بزرگ نکتیم.»

## حکومت عادلانه

دکتر مظل (آه‌ها در این همایش همچنین در خصوص عملکرد آژانس‌های دولتی می‌گوید: «متأسفانه در گذشته، سده‌ها سده‌ها در شکلی به‌ویژه در جریان بوده است. هر کسی می‌پوشد یا از رنجی برخوردار بوده، موفق شده به راحتی به آژانس‌های مسافرتی بیوفتد. از سوی دیگر نظارت آژانس‌ها دقیق بر روی عملکرد و تخصص این آژانس‌ها بوده است. در چنین شرایطی بروز چنین مشکلاتی چندان هم عجیب نیست؛ ولی اما این نوبدا را می‌دهد که به زودی اصلاحات آژانس‌ها بررسی خواهد شد و سعی می‌شود با ساماندهی آنها مشکلات تئونی این دفتر به حداقل کاهش پیدا کند.»

## تختین به حال‌های حمایت

این مباحث در حالی مطرح است که حمایت از آژانس‌هایی که تورهای خارجی می‌برند، بالاخره پس از ماه‌ها بحث و جلسات طولانی به نوبت سر به سر آمده است. مدیر کل دفتر برنامه‌ریزی توسعه گردشگری «داخلی» سازمان میراث فرهنگی، چندی پیش خبر از پرداخت ۱۸۲ هزار دلار به عنوان جرایم صادراتی، سازمان دفتر وارد کننده تور داده، می‌گوید: «سازمان میراث فرهنگی در آژانس‌های فعال در این زمینه فعالیت خواهد کرد. وضع ما را در گردشگری داخلی و رتبه‌بندی در عرصه گردشگری خارجی و جذب توریست بهبود ببخشند.»

## بک جدول با دو شرح

جدول روزنامه ایران دارای دو شرح عادی و ویژه است. در صورت تمایل به حل شرح جدول با دو شرح، ابتدا یکی از شرح‌ها را با مداد حل کرده و سپس با یک کاردک جواب شرح اول، به حل شرح جدول بپردازید.

جدول عادی	جدول ویژه
۱۵ ۱۴ ۱۳ ۱۲ ۱۱ ۱۰ ۹ ۸ ۷ ۶ ۵ ۴ ۳ ۲ ۱	۱۵ ۱۴ ۱۳ ۱۲ ۱۱ ۱۰ ۹ ۸ ۷ ۶ ۵ ۴ ۳ ۲ ۱

بک نوبت آموخته شود

۹- مرتب و باطن - طرف شیشه‌ای استوار ای شکل - جوادنگی و پابندگی

۱۰- دهای خیر - حبله‌های پنهانی - حرف ندا

۱۱- پدر - ترعه - صدق

۱۲- دارای کمیت یا کیفیت کافی - کلمه تأسف - زینت و پیرایه - خجستگی و مینت

۱۳- سرانجام - فرمان کشتی - خالص

۱۴- خشک - سنگر - شیطان و اهریمن

۱۵- نام فرشته‌ای که به نزد مرده می‌آید - دوره‌ای قبل از دوران اول زمین شناسی بدون اول حیات

عمودی:

۱- آتش - نویسنده آلمانی سه‌های ۱۸ و ۱۹ و دوستان صمیمی بنهون

۲- دیدگاه - خجستگی و درمادنگی - باغ و گلزار

۳- سفر رنگین کن - طعام - کامل

۴- پایه - هاجه و شیخ سبز از تیره گندمان - دریاقتن - بلای تازی

۵- خدایه - دجال و لایم - منطقه خاسخیز در داخل کویر

۶- آرنج - مرد عابد و عارف - مکان

۷- گروه‌ها و دسته‌ها - میانی - لگام

۸- شوکت‌نر - آگاه و فرزانه - پرندگی به اندازه کبوتر با پره‌های خاکی رنگ

۹- شیهه سبزیه معروف - همد و

۱۰- خرف دهان کچی - رئیس شرفات - گویان و انگارتر

۱۱- سرزرد - یافت‌نشده - زاده‌خواهی

۱۲- می‌گذارد - دهان - بر کس

۱۳- مگویی - بخشش و برکت

۱۴- خانه‌های ریز روی عکس

۱۵- برنج فروتن - کادوما

۱۶- خیزراب‌ها - خراب -

۱۷- ذخیره و پانداز

۱۸- فرزندگی بسیارمردعلاقه

۱۹- توجه‌ها و پندرامرشد - نانان

## بک جدول با دو شرح

جدول روزنامه ایران دارای دو شرح عادی و ویژه است. در صورت تمایل به حل شرح جدول با دو شرح، ابتدا یکی از شرح‌ها را با مداد حل کرده و سپس با یک کاردک جواب شرح اول، به حل شرح جدول بپردازید.

جدول عادی	جدول ویژه
۱۵ ۱۴ ۱۳ ۱۲ ۱۱ ۱۰ ۹ ۸ ۷ ۶ ۵ ۴ ۳ ۲ ۱	۱۵ ۱۴ ۱۳ ۱۲ ۱۱ ۱۰ ۹ ۸ ۷ ۶ ۵ ۴ ۳ ۲ ۱

بک نوبت آموخته شود

۹- مرتب و باطن - طرف شیشه‌ای استوار ای شکل - جوادنگی و پابندگی

۱۰- دهای خیر - حبله‌های پنهانی - حرف ندا

۱۱- پدر - ترعه - صدق

۱۲- دارای کمیت یا کیفیت کافی - کلمه تأسف - زینت و پیرایه - خجستگی و مینت

۱۳- سرانجام - فرمان کشتی - خالص

۱۴- خشک - سنگر - شیطان و اهریمن

۱۵- نام فرشته‌ای که به نزد مرده می‌آید - دوره‌ای قبل از دوران اول زمین شناسی بدون اول حیات

عمودی:

۱- آتش - نویسنده آلمانی سه‌های ۱۸ و ۱۹ و دوستان صمیمی بنهون

۲- دیدگاه - خجستگی و درمادنگی - باغ و گلزار

۳- سفر رنگین کن - طعام - کامل

۴- پایه - هاجه و شیخ سبز از تیره گندمان - دریاقتن - بلای تازی

۵- خدایه - دجال و لایم - منطقه خاسخیز در داخل کویر

۶- آرنج - مرد عابد و عارف - مکان

۷- گروه‌ها و دسته‌ها - میانی - لگام

۸- شوکت‌نر - آگاه و فرزانه - پرندگی به اندازه کبوتر با پره‌های خاکی رنگ

۹- شیهه سبزیه معروف - همد و

۱۰- خرف دهان کچی - رئیس شرفات - گویان و انگارتر

۱۱- سرزرد - یافت‌نشده - زاده‌خواهی

۱۲- می‌گذارد - دهان - بر کس

۱۳- مگویی - بخشش و برکت

۱۴- خانه‌های ریز روی عکس

۱۵- برنج فروتن - کادوما

۱۶- خیزراب‌ها - خراب -

۱۷- ذخیره و پانداز

۱۸- فرزندگی بسیارمردعلاقه

۱۹- توجه‌ها و پندرامرشد - نانان

## بک جدول با دو شرح

جدول روزنامه ایران دارای دو شرح عادی و ویژه است. در صورت تمایل به حل شرح جدول با دو شرح، ابتدا یکی از شرح‌ها را با مداد حل کرده و سپس با یک کاردک جواب شرح اول، به حل شرح جدول بپردازید.

جدول عادی	جدول ویژه
۱۵ ۱۴ ۱۳ ۱۲ ۱۱ ۱۰ ۹ ۸ ۷ ۶ ۵ ۴ ۳ ۲ ۱	۱۵ ۱۴ ۱۳ ۱۲ ۱۱ ۱۰ ۹ ۸ ۷ ۶ ۵ ۴ ۳ ۲ ۱

بک نوبت آموخته شود

۹- مرتب و باطن - طرف شیشه‌ای استوار ای شکل - جوادنگی و پابندگی

۱۰- دهای خیر - حبله‌های پنهانی - حرف ندا

۱۱- پدر - ترعه - صدق

۱۲- دارای کمیت یا کیفیت کافی - کلمه تأسف - زینت و پیرایه - خجستگی و مینت

۱۳- سرانجام - فرمان کشتی - خالص

۱۴- خشک - سنگر - شیطان و اهریمن

۱۵- نام فرشته‌ای که به نزد مرده می‌آید - دوره‌ای قبل از دوران اول زمین شناسی بدون اول حیات

عمودی:

۱- آتش - نویسنده آلمانی سه‌های ۱۸ و ۱۹ و دوستان صمیمی بنهون

۲- دیدگاه - خجستگی و درمادنگی - باغ و گلزار

۳- سفر رنگین کن - طعام - کامل

۴- پایه - هاجه و شیخ سبز از تیره گندمان - دریاقتن - بلای تازی

۵- خدایه - دجال و لایم - منطقه خاسخیز در داخل کویر

۶- آرنج - مرد عابد و عارف - مکان

۷- گروه‌ها و دسته‌ها - میانی - لگام

۸- شوکت‌نر - آگاه و فرزانه - پرندگی به اندازه کبوتر با پره‌های خاکی رنگ

۹- شیهه سبزیه معروف - همد و

۱۰- خرف دهان کچی - رئیس شرفات - گویان و انگارتر

۱۱- سرزرد - یافت‌نشده - زاده‌خواهی

۱۲- می‌گذارد - دهان - بر کس

۱۳- مگویی - بخشش و برکت

۱۴- خانه‌های ریز روی عکس

۱۵- برنج فروتن - کادوما

۱۶- خیزراب‌ها - خراب -

۱۷- ذخیره و پانداز

۱۸- فرزندگی بسیارمردعلاقه

۱۹- توجه‌ها و پندرامرشد - نانان

## بک جدول با دو شرح

جدول روزنامه ایران دارای دو شرح عادی و ویژه است. در صورت تمایل به حل شرح جدول با دو شرح، ابتدا یکی از شرح‌ها را با مداد حل کرده و سپس با یک کاردک جواب شرح اول، به حل شرح جدول بپردازید.

جدول عادی	جدول ویژه
۱۵ ۱۴ ۱۳ ۱۲ ۱۱ ۱۰ ۹ ۸ ۷ ۶ ۵ ۴ ۳ ۲ ۱	۱۵ ۱۴ ۱۳ ۱۲ ۱۱ ۱۰ ۹ ۸ ۷ ۶ ۵ ۴ ۳ ۲ ۱

بک نوبت آموخته شود

۹- مرتب و باطن - طرف شیشه‌ای استوار ای شکل - جوادنگی و پابندگی

۱۰- دهای خیر - حبله‌های پنهانی - حرف ندا

۱۱- پدر - ترعه - صدق

۱۲- دارای کمیت یا کیفیت کافی - کلمه تأسف - زینت و پیرایه - خجستگی و مینت

۱۳- سرانجام - فرمان کشتی - خالص

۱۴- خشک - سنگر - شیطان و اهریمن

۱۵- نام فرشته‌ای که به نزد مرده می‌آید - دوره‌ای قبل از دوران اول زمین شناسی بدون اول حیات

عمودی:

۱- آتش - نویسنده آلمانی سه‌های ۱۸ و ۱۹ و دوستان صمیمی بنهون

۲- دیدگاه - خجستگی و درمادنگی - باغ و گلزار

۳- سفر رنگین کن - طعام - کامل

۴- پایه - هاجه و شیخ سبز از تیره گندمان - دریاقتن - بلای تازی

۵- خدایه - دجال و لایم - منطقه خاسخیز در داخل کویر

۶- آرنج - مرد عابد و عارف - مکان

۷- گروه‌ها و دسته‌ها - میانی - لگام

۸- شوکت‌نر - آگاه و فرزانه - پرندگی به اندازه کبوتر با پره‌های خاکی رنگ

۹- شیهه سبزیه معروف - همد و

۱۰- خرف دهان کچی - رئیس شرفات - گویان و انگارتر

۱۱- سرزرد - یافت‌نشده - زاده‌خواهی

۱۲- می‌گذارد - دهان - بر کس

۱۳- مگویی - بخشش و برکت

۱۴- خانه‌های ریز روی عکس

۱۵- برنج فروتن - کادوما

۱۶- خیزراب‌ها - خراب -

۱۷- ذخیره و پانداز

۱۸- فرزندگی بسیارمردعلاقه

۱۹- توجه‌ها و پندرامرشد - نانان

## بک جدول با دو شرح

جدول روزنامه ایران دارای دو شرح عادی و ویژه است. در صورت تمایل به حل شرح جدول با دو شرح، ابتدا یکی از شرح‌ها را با مداد حل کرده و سپس با یک کاردک جواب شرح اول، به حل شرح جدول بپردازید.

جدول عادی	جدول ویژه
۱۵ ۱۴ ۱۳ ۱۲ ۱۱ ۱۰ ۹ ۸ ۷ ۶ ۵ ۴ ۳ ۲ ۱	۱۵ ۱۴ ۱۳ ۱۲ ۱۱ ۱۰ ۹ ۸ ۷ ۶ ۵ ۴ ۳ ۲ ۱

بک نوبت آموخته شود

۹- مرتب و باطن - طرف شیشه‌ای استوار ای شکل - جوادنگی و پابندگی

۱۰- دهای خیر - حبله‌های پنهانی - حرف ندا

۱۱- پدر - ترعه - صدق

۱۲- دارای کمیت یا کیفیت کافی - کلمه تأسف - زینت و پیرایه - خجستگی و مینت

۱۳- سرانجام - فرمان کشتی - خالص

۱۴- خشک - سنگر - شیطان و اهریمن

۱۵- نام فرشته‌ای که به نزد مرده می‌آید - دوره‌ای قبل از دوران اول زمین شناسی بدون اول حیات

عمودی:

۱- آتش - نویسنده آلمانی سه‌های ۱۸ و ۱۹ و دوستان صمیمی بنهون

۲- دیدگاه - خجستگی و درمادنگی - باغ و گلزار

۳- سفر رنگین کن - طعام - کامل

۴- پایه - هاجه و شیخ سبز از تیره گندمان - دریاقتن - بلای تازی

۵- خدایه - دجال و لایم - منطقه خاسخیز در داخل کویر

۶- آرنج - مرد عابد و عارف - مکان

۷- گروه‌ها و دسته‌ها - میانی - لگام

۸- شوکت‌نر - آگاه و فرزانه - پرندگی به اندازه کبوتر با پره‌های خاکی رنگ

۹- شیهه سبزیه معروف - همد و

۱۰- خرف دهان کچی - رئیس شرفات - گویان و انگارتر

۱۱- سرزرد - یافت‌نشده - زاده‌خواهی

۱۲- می‌گذارد - دهان - بر کس

۱۳- مگویی - بخشش و برکت

۱۴- خانه‌های ریز روی عکس

۱۵- برنج فروتن - کادوما

۱۶- خیزراب‌ها - خراب -

۱۷- ذخیره و پانداز

۱۸- فرزندگی بسیارمردعلاقه

۱۹- توجه‌ها و پندرامرشد - نانان

## بک جدول با دو شرح

جدول روزنامه ایران دارای دو شرح عادی و ویژه است. در صورت تمایل به حل شرح جدول با دو شرح، ابتدا یکی از شرح‌ها را با مداد حل کرده و سپس با یک کاردک جواب شرح اول، به حل شرح جدول بپردازید.

جدول عادی	جدول ویژه
۱۵ ۱۴ ۱۳ ۱۲ ۱۱ ۱۰ ۹ ۸ ۷ ۶ ۵ ۴ ۳ ۲ ۱	۱۵ ۱۴ ۱۳ ۱۲ ۱۱ ۱۰ ۹ ۸ ۷ ۶ ۵ ۴ ۳ ۲ ۱

بک نوبت آموخته شود

۹- مرتب و باطن - طرف شیشه‌ای استوار ای شکل - جوادنگی و پابندگی

۱۰- دهای خیر - حبله‌های پنهانی - حرف ندا

۱۱- پدر - ترعه - صدق

۱۲- دارای کمیت یا کیفیت کافی - کلمه تأسف - زینت و پیرایه - خجستگی و مینت

۱۳- سرانجام - فرمان کشتی - خالص

۱۴- خشک - سنگر - شیطان و اهریمن

۱۵- نام فرشته‌ای که به نزد مرده می‌آید - دوره‌ای قبل از دوران اول زمین شناسی بدون اول حیات

عمودی:

۱- آتش - نویسنده آلمانی سه‌های ۱۸ و ۱۹ و دوستان صمیمی بنهون

۲- دیدگاه - خجستگی و درمادنگی - باغ و گلزار

۳- سفر رنگین کن - طعام - کامل

۴- پایه - هاجه و شیخ سبز از تیره گندمان - دریاقتن - بلای تازی

۵- خدایه - دجال و لایم - منطقه خاسخیز در داخل کویر

۶- آرنج - مرد عابد و عارف - مکان

۷- گروه‌ها و دسته‌ها - میانی - لگام

۸- شوکت‌نر - آگاه و فرزانه - پرندگی به اندازه کبوتر با پره‌های خاکی رنگ

۹- شیهه سبزیه معروف - همد و

۱۰- خرف دهان کچی - رئیس شرفات - گویان و انگارتر

۱۱- سرزرد - یافت‌نشده - زاده‌خواهی

۱۲- می‌گذارد - دهان - بر کس

۱۳- مگویی - بخشش و برکت

۱۴- خانه‌های ریز روی عکس

۱۵- برنج فروتن - کادوما

۱۶- خیزراب‌ها - خراب -

۱۷- ذخیره و پانداز

۱۸- فرزندگی بسیارمردعلاقه

۱۹- توجه‌ها و پندرامرشد - نانان

خبر خلاف برخی پروژه‌ها مطرح «سفرهای آژانس قیمت» در مدت کوتاهی اجرایی شد و آهسته و آرام هم پیش رفت. این تورها با برای کارکنان اداره‌ها و سازمان‌های دولتی بودند و یا آژانس‌های مسافرتی که از سوی این سازمان‌ها بود. در حالی که قیمت‌ها با استقبال مواجه شده است، متولی بر گزای آنها شدند.

اما هزینه‌های بر گزای شده، بسیار کمتر از تورهای بود که تا پیش از آن می‌توانست در دسترس همگان باشد. حدود ۴۰ تا ۳۰ درصد خورده‌های آردی و بهره‌مندی از نمود مدیران سازمان برای گرفتن انواع تخفیف، اقدام به برپایی تور می‌کند، چگونه یک با شیوه کنونی می‌تواند در این شرایط دست به رقابت بزند؟

از دیگر مستندان این طرح، با توجه کنونی محید سلیمانی، مدیر یک شرکت مسافرتی است که می‌تواند با هزینه‌های دولتی در بخش اقتصادی و عمرانی، می‌تواند تعریف قیمت‌های خصوصی را دنبال داشته باشد. اصل ۴۴ قانون اساسی نیز با همین استدلال مورد تأیید مقام محترم بوده هست.»

پروپاست، ولی واقفیت‌ها انکار ناپذیری را درون خود نهفته دارد. چرا که در گزای تورهای داخلی به شکلی منظم و مطابق با استانداردهای جهانی، می‌تواند مبنایی برای بر گزای هر چه بهتر تورهای خارجی و جذب توریست باشد.

قسمت اعظم این بار بر دوش آژانس‌های مسافرتی است. کارشناسان در این عرصه معتقدند اگر خواهان کسب درآمد از صنعت توریسم هستیم، باید آژانس‌های مسافرتی حرفه‌ای با بهره‌گیری از دانش روز در این زمینه داشته باشیم. اما بسیاری از مدیران آژانس‌های مسافرتی بایرند که تا زمانی که آژانس‌های مسافرتی نتوانند در بر گزای تورهای داخلی قوام و بقا بیابند، نخواهند توانست در عرصه بر گزای تورهای خارجی نیز موفق عمل کنند.

عضو هیأت مدیره انجمن صنایع مسافرتی و رقابت و گردشگری می‌گوید: «ادامه فعالیت و رقابت در این عرصه، بسیار مشکل شده است. بنابراین ابتدا باید برای این مشکل و حمایتی که از برخی آژانس‌های وابسته به بودجه دولت می‌شود، فکری کرد.»

خبر خلاف برخی پروژه‌ها مطرح «سفرهای آژانس قیمت» در مدت کوتاهی اجرایی شد و آهسته و آرام هم پیش رفت. این تورها با برای کارکنان اداره‌ها و سازمان‌های دولتی بودند و یا آژانس‌های مسافرتی که از سوی این سازمان‌ها بود. در حالی که قیمت‌ها با استقبال مواجه شده است، متولی بر گزای آنها شدند.

اما هزینه‌های بر گزای شده، بسیار کمتر از تورهای بود که تا پیش از آن می‌توانست در دسترس همگان باشد. حدود ۴۰ تا ۳۰ درصد خورده‌های آردی و بهره‌مندی از نمود مدیران سازمان برای گرفتن انواع تخفیف، اقدام به برپایی تور می‌کند، چگونه یک با شیوه کنونی می‌تواند در این شرایط دست به رقابت بزند؟

از دیگر مستندان این طرح، با توجه کنونی محید سلیمانی، مدیر یک شرکت مسافرتی است که می‌تواند با هزینه‌های دولتی در بخش اقتصادی و عمرانی، می‌تواند تعریف قیمت‌های خصوصی را دنبال داشته باشد. اصل ۴۴ قانون اساسی نیز با همین استدلال مورد تأیید مقام محترم بوده هست.»

پروپاست، ولی واقفیت‌ها انکار ناپذیری را درون خود نهفته دارد. چرا که در گزای تورهای داخلی به شکلی منظم و مطابق با استانداردهای جهانی، می‌تواند مبنایی برای بر گزای هر چه بهتر تورهای خارجی و جذب توریست باشد.

قسمت اعظم این بار بر دوش آژانس‌های مسافرتی است. کارشناسان در این عرصه معتقدند اگر خواهان کسب درآمد از صنعت توریسم هستیم، باید آژانس‌های مسافرتی حرفه‌ای با بهره‌گیری از دانش روز در این زمینه داشته باشیم. اما بسیاری از مدیران آژانس‌های مسافرتی بایرند که تا زمانی که آژانس‌های مسافرتی نتوانند در بر گزای تورهای داخلی قوام و بقا بیابند، نخواهند توانست در عرصه بر گزای تورهای خارجی نیز موفق عمل کنند.

عضو هیأت مدیره انجمن صنایع مسافرتی و رقابت و گردشگری می‌گوید: «ادامه فعالیت و رقابت در این عرصه، بسیار مشکل شده است. بنابراین ابتدا باید برای این مشکل و حمایتی که از برخی آژانس‌های وابسته به بودجه دولت می‌شود، فکری کرد.»

## بک جدول با دو شرح

جدول روزنامه ایران دارای دو شرح عادی و ویژه است. در صورت تمایل به حل شرح جدول با دو شرح، ابتدا یکی از شرح‌ها را با مداد حل کرده و سپس با یک کاردک جواب شرح اول، به حل شرح جدول بپردازید.

جدول عادی	جدول ویژه
۱۵ ۱۴ ۱۳ ۱۲ ۱۱ ۱۰ ۹ ۸ ۷ ۶ ۵ ۴ ۳ ۲ ۱	۱۵ ۱۴ ۱۳ ۱۲ ۱۱ ۱۰ ۹ ۸ ۷ ۶ ۵ ۴ ۳ ۲ ۱

بک نوبت آموخته شود

۹- مرتب و باطن - طرف شیشه‌ای استوار ای شکل - جوادنگی و پابندگی

۱۰- دهای خیر - حبله‌های پنهانی - حرف ندا

۱۱- پدر - ترعه - صدق

۱۲- دارای کمیت یا کیفیت کافی - کلمه تأسف - زینت و پیرایه - خجستگی و مینت

۱۳- سرانجام - فرمان کشتی - خالص

۱۴- خشک - سنگر - شیطان و اهریمن

۱۵- نام فرشته‌ای که به نزد مرده می‌آید - دوره‌ای قبل از دوران اول زمین شناسی بدون اول حیات

عمودی:

۱- آتش - نویسنده آلمانی سه‌های ۱۸ و ۱۹ و دوستان صمیمی بنهون

۲- دیدگاه - خجستگی و درمادنگی - باغ و گلزار

۳- سفر رنگین کن - طعام - کامل

۴- پایه - هاجه و شیخ سبز از تیره گندمان - دریاقتن - بلای تازی

۵- خدایه - دجال و لایم - منطقه خاسخیز در داخل کویر

۶- آرنج - مرد عابد و عارف - مکان

۷- گروه‌ها و دسته‌ها - میانی - لگام

۸- شوکت‌نر - آگاه و فرزانه - پرندگی به اندازه کبوتر با پره‌های خاکی رنگ

۹- شیهه سبزیه معروف - همد و

۱۰- خرف دهان کچی - رئیس شرفات - گویان و انگارتر

۱۱- سرزرد - یافت‌نشده - زاده‌خواهی

۱۲- می‌گذارد - دهان - بر کس

۱۳- مگویی - بخشش و برکت

۱۴- خانه‌های ریز روی عکس

۱۵- برنج فروتن - کادوما

۱۶- خیزراب‌ها - خراب -

۱۷- ذخیره و پانداز

۱۸- فرزندگی بسیارمردعلاقه

۱۹- توجه‌ها و پندرامرشد - نانان

## بک جدول با دو شرح

جدول روزنامه ایران دارای دو شرح عادی و ویژه است. در صورت تمایل به حل شرح جدول با دو شرح، ابتدا یکی از شرح‌ها را با مداد حل کرده و سپس با یک کاردک جواب شرح اول، به حل شرح جدول بپردازید.

جدول عادی	جدول ویژه
۱۵ ۱۴ ۱۳ ۱۲ ۱۱ ۱۰ ۹ ۸ ۷ ۶ ۵ ۴ ۳ ۲ ۱	۱۵ ۱۴ ۱۳ ۱۲ ۱۱ ۱۰ ۹ ۸ ۷ ۶ ۵ ۴ ۳ ۲ ۱

بک نوبت آموخته شود

۹- مرتب و باطن - طرف شیشه‌ای استوار ای شکل - جوادنگی و پابندگی

۱۰- دهای خیر - حبله‌های پنهانی - حرف ندا

۱۱- پدر - ترعه - صدق

۱۲- دارای کمیت یا کیفیت کافی - کلمه تأسف - زینت و پیرایه - خجستگی و مینت

۱۳- سرانجام - فرمان کشتی - خ